



STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS
**AUDITOR ITWASDA SELAKU KONSULTAN
BERBASIS DIGITAL**

melalui

SIKODAWAS

ANDI YOSEPH ENOCH, SIK

NDH 04 MERAH PUTIH

2022 Implementasi
Proyek
Perubahan

LAPORAN PROYEK PERUBAHAN

STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI “SIKODAWAS”



Oleh :

Nama : ANDI YOSEPH ENOCH, SIK

NDH : 04

KELAS : KELAS MERAH PUTIH

PESERTA PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II

ANGKATAN XVIII TAHUN 2022

**LEMBAGA PENDIDIKAN DAN PELATIHAN POLRI
PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI BANDUNG**

2022



LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS

Disusun oleh :

N a m a : Andi Yoseph Enoch, Sik
N D H : 04
Kelas : Merah Putih
Instansi : Itwasda Polda papua

Telah di presentasikan pada
Evaluasi Implementasi Proyek Perubahan yang diselenggarakan
pada tanggal November 2022 di Pusdik Min Lemdiklat Polri Bandung

KEPALA PUSAT PENDIDIKAN ADMINISTRASI
LEMDIKLAT POLRI

Drs. TAUFIK SUPRIYADI
KOMISARIS BESAR POLISI NRP 65110550

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI “SIKODAWAS”

Peserta Pelatihan :

Nama : ANDI YOSEPH ENOCH, SIK
NDH : 04
KELAS : MERAH PUTIH

Telah disetujui pada tanggal : November 2022

Di Pusdikmin Lemdiklat Polri Bandung

Coach

Widyaiswara Madya Pada Lembaga
Administrasi Negara Republik Indonesia

H. BURDAN ALI JUNJUNAN, SH, M.Si
NIP. 196012011986031016

Mentor

Irwasda Polda Papua


ALFRED PAPARE, SIK
KOMBES POL NRP 74040415

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ANDI YOSEPH ENOCH, SIK
Pangkat / NRP : AKBP / 74020568
NDH : 04
Kelas : Merah Putih
Instansi : Polda Papua
Jabatan : Irbid 2 Itwasda Polda Papua

Dengan ini menyatakan bahwa Proyek Perubahan dengan judul :

“STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS”

Adalah karya saya sendiri dan bukan pengambilalihan karya atau tulisan orang lain.

Apabila dikemudian hari terbukti serta dapat dibuktikan bahwa sebagian atau seluruh isi proyek perubahan ini merupakan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Jayapura, November 2022

ANDI YOSEPH ENOCH, SIK
AKBP NRP 74020568

ABSTRAK

Salah satu cara untuk meningkatkan kapasitas pengawasan internal adalah dengan menerapkan paradigma baru sistem pengawasan internal, yaitu yang semula hanya sekedar watch dog menjadi peran konsultan dan katalis.

Peran konsultan dan katalis dari Aparat Pengawas Intern Pemerintah (APIP) dapat dilaksanakan dengan baik, jika hubungan antara para stakeholder terutama auditee dan auditor berjalan dengan lancar dan sesuai dengan perturan perundangan yang berlaku, dengan didukung oleh sebuah sistem (aplikasi) yang bisa menghubungkan antara keduanya.

Sistem Konsultasi dan Pengawasan (Sikodawas) yang dibangun ini diharapkan dapat menjadi alat penghubung para stakeholders, tanpa terkendala oleh ruang dan waktu, sehingga mampu menjadi pemicu tercapainya peningkatan kapasitas pengawasan internal di Itwasda Polda Papua.

Sikodawas mempunyai fitur sistem konsultasi online yang bisa dilakukan oleh para operator Satker / Satwil untuk bertanya kepada auditor selaku konsultan. Auditor selaku APIP akan menjawab konsultasi yang masuk. Dengan konsultasi ini, maka akan dapat dipetakan permasalahan-permasalahan yang ada di Satker/Satwil dapat teratasi, sehingga bisa ditentukan skala prioritas penanganannya.

Dengan diimplementasikannya Sikodawas ini, maka diharapkan bahwa peningkatan kapasitas pengawasan internal Itwasda selaku APIP dapat terlaksana dengan baik.

Kata Pengantar



Dengan mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, Laporan Proyek Perubahan dengan judul “Strategi Peningkatan Kapasitas Auditor Itwasda Selaku Konsultan Berbasis Digital Melalui Sikodawas ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Proyek Perubahan yang telah dilakukan adalah membangun sebuah sistem yang bisa mengubah perilaku stakeholders terutama auditee dan auditor melalui implementasi Sikodawas yang berbasis web.

Sistem ini diharapkan mampu untuk meningkatkan kapasitas pengawasan internal yang dilakukan oleh Itwasda Polda Papua selaku Aparat Pengawas Internal Pemerintah (APIP) sebagai salah wujud dukungan terhadap tupoksi satker dan satwil jajaran Polda Papua.

Penyusun mengucapkan terima kasih kepada Kapolda Papua Irjen Pol Matius D Fakhiri, SIK, Irwasda Polda Papua Kombes Pol Alfred Papare, SIK sebagai mentor, Bpk Burdan Ali Junjuran sebagai coach, Team Efektif Proyek Perubahan dan pihak penyelenggara Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II ini, yaitu Lembaga Administrasi Negara (LAN), yang telah membimbing dengan optimal hingga terlaksananya program ini dengan baik.

Penyusun juga mengharapkan dukungan kepada seluruh stakeholrders agar bisa memanfaatkan hasil Proyek Perubahan ini sesuai dengan kapasitasnya masingmasing agar tujuan yang diharapkan dapat tercapai.

Akhir kata, semoga proyek perubahan ini dapat memberi manfaat bagi kinerja organisasi Polri, khususnya Polda Papua dalam menjalankan tugas penyelenggaraan fungsi pengawasan yang meliputi pemeriksaan dan audit di seluruh jajaran Polda Papua.

Jayapura, November 2022
Peserta PKN TK II
Angkatan XVIII Tahun 2022

AKBP ANDI YOSEPH ENOCH, SIK

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan.....	i
Lembar Persetujuan.....	ii
Lembar Keaslian.....	iii
Abstrak.....	iv
Daftar Isi.....	v
BAB I. PENDAHULUAN	
A. Deskripsi Umum Proyek Perubahan.....	1
B. Latar Belakang.....	2
C. Tujuan dan Manfaat Organisasi Adaptif.....	4
D. Output dan Outcome.....	6
E. Tahapan Perubahan Rencana Strategis.....	7
BAB II. LAPORAN IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN	
A. Capaian Tahapan Strategis.....	15
B. Deskripsi Kepemimpinan Strategis.....	17
C. Pencapaian Hasil Proyek Perubahan.....	19
D. Realisasi Rencana Startegi Marketing Sektor Publik.....	30
E. Keberlanjutan Proyek Perubahan.....	32
F. Kendala yang terjadi serta Solusi Mitigasi nya.....	33
G. Pemberdayaan Organisasi Pembelajaran.....	34
H. Kontribusi Mata Pelatihan Pilihan.....	35
BAB III. PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	37
B. Rekomendasi.....	37
C. Leason Learnt.....	38
Daftar Pustaka	
Lampiran-Lampiran	

BAB I

PENDAHULUAN

A. Deskripsi Umum Proyek Perubahan

Untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik (good governance) yang bercirikan akuntabilitas, transparan dan partisipatif, maka fungsi manajemen harus diterapkan dengan baik termasuk dalam organisasi Kepolisian Republik Indonesia sekalipun. Menurut G. R. Terry dalam bukunya yang berjudul *Principle Of Management*¹ dijelaskan 4 fungsi manajemen yaitu *Planing*, *Organizing*, *Actuating* dan *Controlling* atau Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengendalian. Fungsi *controlling* dalam hal ini diartikan pengawasan yang merupakan fungsi terakhir dari manajemen setelah semua fungsi lainnya berproses.

Adapun tugas dan fungsi Inspektorat Pengawasan Kepolisian secara umum yaitu menyelenggarakan pengawasan di lingkungan Polri untuk memberikan penjaminan kualitas dan memberikan konsultasi serta pendampingan kegiatan pengawasan dari lembaga eksternal.

Proyek Perubahan yang diajukan dalam Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II ini bertujuan untuk peningkatan kapasitas auditor sebagai konsultan berbasis digital (online) berbasis web sehingga ada perubahan paradigma yang terjadi yakni bukan sebagai *watch dog* saja namun lebih berperan sebagai konsultan dan pendamping bagi *audity* dalam rangka meningkatkan kinerja satker Polda dengan model anggaran berbasis kinerja.

Dalam implementasi pelaksanaan proyek perubahan ini lebih menekankan kepada Sistem Pelaksanaan Konsultasi dan Pengawasan oleh Itwasda Polda Papua dengan aplikasi digital berbasis web yang akan diberi nama “SIKODAWAS”

¹ Principles of Management, George R Terry, Publisher, 1994

Sistim Konsultasi dan Pengawasan Itwasda Polda Papua. Yang didalam nya akan mencakup beberapa hal yakni :

1. Sistim konsultasi dan pengawasan dari auditor Itwasda Polda Papua kepada audite yang ada di satker jajaran Polda Papua.
2. Sistim Manajemen Pengawasan dari Auditor Itwasda selaku APIP kepada satker jajaran Polda Papua sebagai audite.
3. Distribusi pokok-pokok hasil temuan audit kinerja serta audit dengan tujuan tertentu seorang auditor kepada satker agar hasil temuan dapat segera ditindaklanjuti dengan menggunakan sistim digital ini.
4. Sikodawas ini dapat digunakan oleh Kapolda/Wakapolda, Irwasda Polda Papua, Auditor Madya Kepolisian Tingkat III, Irbid Itwasda Polda Papua dan Team Audit Kinerja Itwasum Mabes Polri untuk mendapatkan data serta melihat laporan hasil pengawasan internal di lingkup Polda Papua.

Dalam proyek perubahan yang akan dikerjakan terbagi menjadi 3 (tiga) tahap, yaitu Tahap I (Jangka Pendek): Sepember s/d November 2022, Tahap II (Jangka Menengah): Januari s/d Juni 2023 serta Tahap III (Jangka Panjang): Juli s/d Desember 2023.

B. Latar Belakang

1. Permasalahan Organisasi

Kondisi yang ada saat ini di lingkungan Inspektorat Pengawasan Daerah Polda Papua berkaitan dengan sistim pengawasan dan pengendalian internal Polda dapat dijelaskan sebagai berikut :

- a. Satuan kerja jajaran Polda Papua sebagai sasaran audit kinerja dalam pelaksanaan tata kelola organisasi serta tata kelola manajemen keuangan belum maksimal dalam pelaksanaan konsultasi kepada para auditor Itwasda Polda.

b. Salah satu fungsi Inspektorat sebagai pemberian konsultasi, sosialisasi serta asistensi belum dipahami dengan baik oleh auditor Itwasda sebagai audity dan juga oleh satuan kerja jajaran Polda Papua sebagai auditan.

Tabel 1.1. Data Jumlah Auditor dan Kualifikasi

No	Satuan	Jumlah Auditor	Memiliki Kualifikasi	Tidak Memiliki Kualifikasi	Ket
1	Irbid 1	4	3	1	
2	Irbid 2	6	4	2	
	Jumlah	10	7	3	

c. Konsultasi umumnya dilaksanakan hanya pada saat pelaksanaan audit kinerja ke Satker jajaran Polda yang dilaksanakan 2x dalam setahun yaitu Audit Tahap Pertama Aspek Perencanaan dan Pengorganisasian serta Tahap Kedua Aspek Pelaksanaan dan Pengendalian.

Tabel 1.2. Hasil Temuan Audit Kinerja Itwasda Polda Papua

NO	TAHUN	TAHAP I				TAHAP 2				JUMLAH
		MOB	SDM	LOG	GARKU	MOB	SDM	LOG	GARKU	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	2020	94	65	36	94	379	141	130	252	1.191
2	2021	396	120	98	238	279	82	81	127	1.421
3	2022	343	127	103	264	-	-	-	-	837

Catatan : Tahap II 2022 belum terlaksana

d. Konsultasi yang umum dilakukan adalah via direct calling atau bahkan datang langsung ke Itwasda Polda Papua yang kadang membutuhkan biaya (price) yang besar.

e. Belum adanya standar konsultasi dan pengawasan yang dilakukan menggunakan media digital/online oleh seorang auditor di Itwasda Polda.

Kondisi berakibat kepada sistim penataan surat tugas (surat perintah pelaksanaan), data laporan hasil pelaksanaan tugas audit, hasil temuan audit kinerja satker tidak dapat tersajikan dengan baik dalam sistim database serta memiliki format yang berbeda antara auditor yang satu dengan auditor lainnya.

2. Kondisi Yang Diharapkan

Dalam pelaksanaan sistim pengawasan oleh Itwasda Polda Papua adapun kondisi yang diharapkan yaitu :

- a. Ada perubahan paradigma dalam sistim pengawasan oleh Itwasda yang semula hanya sebagai watch dog beralih menjadi konsultan kinerja.
- b. Dalam era transformasi digital 4.0 pola pengawasan dan audit kinerja bersifat adaptif telah menggunakan sistim digital berbasis web sebagai media pengawasan dan konsultasi terkait tata kelola organisasi dan tata kelola keuangan.
- c. Kinerja auditor menjadi meningkat seiring dengan peningkatan fungsi dan kapasitasnya selaku konsultan dalam bidang SDM, Manajemen Operasional, Manajemen Logistik dan Tata kelola keuangan.
- d. Manajemen pengawasan dalam Sistim Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) berjalan dengan baik yang dapat meningkatkan kinerja satker.

C. Tujuan dan Manfaat Organisasi Adaptif

Adapun tujuan dari Proyek Perubahan ini adalah adanya peningkatan kapasitas seorang auditor yang bukan hanya sebagai seorang auditor tapi sebagai konsultan dengan menggunakan media digital berbasis web yang nanti dalam pelaksanaannya disebut 'SIKODAWAS' yang akan dibagi dalam Tujuan Jangka Pendek, Jangka Menengah dan Jangka Panjang.

1. Tujuan Jangka Pendek (September s/d November 2022)

Membangun aplikasi Sistem Konsultasi dan Pengawasan Digital 'SIKODAWAS' Polda Papua serta menguji penggunaan aplikasi tersebut dengan langkah-langkah terobosan antara lain :

- a. Membangun sistem aplikasi berupa fitur-fitur untuk memudahkan pelaksanaan konsultasi dan pengawasan.
 - b. Membentuk Team untuk mengawasi penggunaan sistem digital Sikodawas Polda Papua.
 - c. Melaksanakan sosialisasi penggunaan aplikasi Sikodawas
 - d. Melaksanakan uji coba serta kendala dengan aplikasi Sikodawas
2. Tujuan Jangka Menengah (Januari s/d Juni 2023)
- a. Pengembangan fitur-fitur dalam aplikasi Sikodawas.
 - b. Pembuatan regulasi berupa Peraturan Kapolda tentang penggunaan Sikodawas untuk seluruh Satker jajaran Polda
 - c. Pembuatan SOP (Standart Operasional Prosedur) penggunaan Sikodawas.
 - d. Implementasi penggunaan Sikodawas di Itwasda Polda.
3. Tujuan Jangka Panjang (Juli s/d Desember 2023)
- a. Pemanfaatan aplikasi Sikodawas oleh stake holder pengawasan terkait mulai dari pengawasan internal Itwasum Polri dan Siwas Polres
 - b. Evaluasi penggunaan sistem aplikasi Sikodawas.
 - c. Penyempurnaan Sikodawas

Sedangkan manfaat yang akan di capai dalam pembuatan Rancangan Proyek Perubahan berupa Sistem Konsultasi dan Pengawasan Digital Itwasda Polda Papua 'SIKODAWAS' adalah :

1. Auditor Itwasda Polda Papua

- a. Meningkatnya kapasitas auditor dalam menjalankan tugas pengawasan, karena auditor harus membekali ilmu pengawasannya menjadi lebih kuat, untuk menjawab permasalahan yang ada (dari konsultasi). Demikian juga, dengan digunakannya Sistem Pengawasan secara online akan meningkatkan kinerja auditor karena bisa bekerja lebih cepat dengan standar yang baku.
- b. Adanya mekanisme komunikasi dengan Satker jajaran Polda secara transparan dan terdokumentasi dengan baik, karena Kasatker (Kepala Satuan Kerja) bisa langsung mengakses jawaban konsultasi serta hasil-hasil pengawasan yang dilakukan oleh Inspektorat terkait dengan satker nya.

2. Satker Jajaran Polda

- a. Setiap waktu dapat melakukan konsultasi secara langsung ke Itwasda Polda sebagai lembaga pengawas internal dengan mudah, cepat, serta tidak terkendala dengan waktu dan tempat.
- b. Adanya pendampingan dari auditor internal sehingga dapat meminimalisir potensi kerugian serta penyalahgunaan anggaran yang ada di satker jajaran.
- c. Setiap waktu dapat mengakses laporan hasil konsultasi dan pengawasan yang dilakukan dalam Sikodawas tersebut.

D. Ouput dan Outcome

Dalam penyusunan Proyek Perubahan ini akan dicapai beberapa hal dalam Jangka Pendek (selama 2 Bulan) dan jangka menengah (selama 6 bulan) serta Outcome apa yang akan dicapai dalam jangka panjang.

1. Output

Sistim Aplikasi Sikodawas tersedia secara digital / online yang berbasis web yang memudahkan para auditor melaksanakan tugas nya

sebagai konsultan dengan para audity yang ada di satker jajaran Polda secara cepat, mudah, tanpa mengenal waktu dan tempat.

Selain itu pula dengan adanya Sikodawas akan meningkatkan target konsultasi dari satker jajaran ke Inspektorat Pengawasan Daerah Polda serta memudahkan para Auditor Itwasda dan Audity satker untuk mengakses setiap laporan hasil konsultasi serta hasil temuan audit kinerja yang dilaksanakan di satker jajaran Polda.

2. Outcome

a. Adanya peningkatan kapasitas auditor Itwasda selaku konsultan dan pengawas internal dalam tata kelola organisasi serta tata kelola keuangan dengan model anggaran berbasis kinerja yang terselenggara dengan prinsip 3E (Efektif, Efisien dan Ekonomis).

b. Auditor Itwasda akan terpacu untuk meningkatkan kualitas dan kapasitas nya selaku Auditor dan Pengawas secara lebih professional untuk membekali diri dengan pengetahuan dan ketrampilan.

c. Pemeriksa Eksternal yang berasal dari BPK dan BPKP akan lebih mudah mendapatkan akses data serta laporan hasil pengawasan yang dilakukan oleh Auditor Itwasda secara online.

d. Adanya transformasi knowledge seorang auditor dalam menghadapi era digitalisasi 4.0 yang terjadi sekarang sehingga tetap mengikuti sistim pengawasan yang sudah adaptif dengan menggunakan tehnologi informasi.

E. Tahapan Perubahan Rencana Strategis

1. Analisis Lingkungan Strategis

Untuk melakukan analisa terhadap kondisi lingkungan strategis dalam Proyek Perubahan ini akan digunakan analisis model *Business Canvas Model*² yaitu :

- a. *Customer Segment*, yaitu menentukan siapa yang akan menjadi target layanan aplikasi Sikodawas yang akan kita buat
- b. *Value Propositions*, yaitu mencakup produk atau layanan apa yang ditawarkan untuk calon customer. Dalam hal ini produk atau layanan yang akan ditawarkan adalah berupa Sistim Konsultasi dan Pengawasan Itwasda Polda Papua 'Sikodawas' yang merupakan solusi inovatif.
- c. *Channel*, merupakan media interaksi yang akan digunakan untuk menyampaikan produk dan layanan kita berupa aplikasi Sikodawas. Media apa saja yang akan digunakan untuk menjangkau nya, misalnya dengan media social.
- d. *Customer Relationship*, yaitu merupakan mekanisme yang dilakukan untuk berhubungan dengan pelanggan. Di dalam lingkup ini yang dinilai adalah bagaimana menjalin hubungan antara Inspektorat dan Satker jajaran Polda dengan menggunakan Sikodawas.
- e. *Revenue Stream*, yaitu menekankan kepada pemanfaatan sumber daya yang ada di Itwasda secara maksimal untuk meningkatkan kinerja satker baik Itwasda dan satker jajaran Polda dalam rangka mencapai 3E (Efektif, efisien dan ekonomis).
- f. *Key Resource*, merupakan daftar sumber daya yang dimiliki Itwasda untuk mewujudkan Sikodawas berupa Man, Materiil, Logistic dan Method.
- g. *Key Activities*, yakni elemen dalam business model canvas yang menjelaskan semua aktivitas dalam satker Itwasda untuk menghasilkan value pereposition Inspektorat.

² Alexander Osterwalder, Business Model Generation, 2005

- h. *Key Partnership*, yaitu menentukan stake holder terkait sebagai mitra strategis Inspektorat.
- i. *Cost Structure*, yaitu menentukan biaya apa saja yang dibutuhkan dalam membuat aplikasi Sikodawas serta bagaimana manajemen pemeliharaan nya.

2. Milestone Proyek Perubahan

Proses pembangunan Sikodawas akan dibagi menjadi 3 tahapan yakni Jangka Pendek, Jangka Menengah dan Jangka Panjang seperti pada table dibawah ini

Tabel 1.3. Milestone Kegiatan

No	Kegiatan	Jangka Pendek	Jangka Menengah	Jangka Panjang
1.	Pembangunan Prototipe Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua (Sikodawas)	V		
2.	Implementasi Penggunaan Sikodawas		V	
3.	Pengembangan Vitur Sikodawas			V

Adapun kegiatan-kegiatan lebih lengkap dalam setiap tahapan akan dijabarkan dalam tabel dibawah ini :

- a. Milestone Jangka Pendek (September s/d November 2022)

Tabel 1.4. milestone jangka pendek

No	Tahapan Kegiatan	Waktu Giat	Output
1.	Membangun Prototipe Soskodawas ✓ Membentuk team efektif ✓ Mengidentifikasi kebutuhan	Minggu Kedua September	❖ Sprint Team Efektif ❖ RAB Sikodawas ❖ Rancangan Sikodawas

	<p>Sikodawas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Merancang vitur/modul Sikodawas ✓ Membuat program Sikodawas ✓ Membuat SOP penggunaan Sikodawas 		<ul style="list-style-type: none"> ❖ Prototipe Sikodawas ❖ SOP Sikodawas
--	---	--	--

No	Tahapan Kegiatan	Waktu Giat	Output
2.	<p>Membentuk Team Konsultan & Pengawas Inspektorat Polda</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Membuat draft Skep/Sprin Team Konsultan pengawas ✓ Tanda tangan SK/Sprin Team Konsultan oleh Itwasda 	Minggu 2 & 3 September	Skep / Sprin Team Konsultan dan pengawas Inspektorat
3.	<p>Penyampaian Proyek Perubahan kepada Stake Holder Terkait</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pembuatan strategi marketing sektor publik kepada stake holder ✓ Pendekatan dengan stake holder 	Minggu 4 September s/d Minggu 1 Oktober	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Strategi Marketing ❖ Lembar dukungan Proyek Perubahan ❖ Saran dan masukan
4.	<p>Uji coba pelaksanaan Sikodawas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Membuat permohonan hosting kepada team IT ✓ Uji coba penggunaan Sikodawas ✓ Evaluasi penggunaan Aplikasi Sikodawas 	Minggu 2 Oktober s/d Minggu 4 Oktober	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surat Permohonan Hosting ❖ Membuat domain Sikodawas (http://sikodawas.com) ❖ Telaksana uji coba Sikodawas ❖ Hasil evaluasi pengujian

b. Milestone Jangka Menengah (Januari s/d Juni 2023)

No	Tahapan Kegiatan	Waktu Giat	Output
1.	Pengembangan Sikodawas ✓ Penyempurnaan aplikasi Sikodawas ✓ Pembuatan petunjuk penggunaan Sikodawas	Januari s/d Juni 2023	❖ Penambahan Fitur Sikodawas ❖ Buku Petunjuk penggunaan Sikodawas
	✓ Pelatihan penggunaan Sikodawas ✓ Penggunaan Aplikasi Sikodawas di beberapa Satker (Satker Polda, 9 Polres)		❖ Pelatihan Sikodawas
2.	Membuat Surat Edaran dari Kapolda tentang penggunaan Sikodawas oleh Satker jajaran Polda ✓ Membuat draft surat edaran ✓ Penandatanganan surat edaran	Juni 2023	❖ Surat Edaran Kapolda tentang penggunaan aplikasi Sikodawas
3.	Penggunaan Aplikasi Sikodawas ✓ Penggunaan di Satker Polda dan 9 Polres Jajaran ✓ Evaluasi Penggunaan Sikodawas	Juni 2023	❖ Uji coba di Satker Polda, dan 9 Polres (Jayapura Kota, Jayapura, Merauke, Timika, Nabire, Biak, Yapen, Keerom, Jayawijaya) ❖ Evaluasi pelaksanaan

c. Milestone Jangka Panjang (Juli s/d Desember 2023)

No	Tahapan Kegiatan	Waktu Giat	Output
1.	Pembuatan Kuisioner Evaluasi Penggunaan aplikasi Sikodawas ✓ Pembuatan Kuisioner ✓ Penyebaran kuisioner ✓ Evaluasi Kuisioner	Juli s/d September 2023	❖ Kuisioner online ❖ Hasil kuisioner ❖ Evaluasi kuisioner
2	Penyempurnaan dan Penambahan Vitur Sikodawas ✓ Melakukan perbaikan aplikasi Sikodawas ✓ Melakukan penambahan vitur/modul pendukung Implementasi Sikodawas baru yang sudah disempurnakan	Oktober s/d Desember 2023	❖ Rencana Tindak lanjut perbaikan dan penyempurnaan ❖ Sikodawas versi terbaru ❖ Implementasi Sikodawas baru.

3. Management Stake Holder

Management stake holder sangat dibutuhkan agar proyek perubahan yang dirancang dapat berjalan dengan baik sesuai dengan apa yang diharapkan.

a. Identifikasi Stake Holder

Implementasi strategi marketing proyek perubahan ini melibatkan berbagai stakeholders terkait yang memiliki kepentingan terkait substansi dan program dalam proyek perubahan.

Analisis terhadap stakeholder diperlukan untuk melakukan identifikasi stakeholder dalam proyek perubahan dikarenakan membawa manfaat sebagai berikut:

1. Dapat menggunakan pendapat stakeholder untuk kepentingan merancang proyek perubahan;

2. Mendapatkan dukungan dari stakeholder yang kuat untuk memperoleh lebih banyak sumber daya dalam mendukung proyek perubahan;
3. Dapat mengantisipasi kemungkinan adanya reaksi negatif pihak-pihak tertentu terhadap proyek perubahan sehingga dapat merancang strategi komunikasi yang baik;
4. Berkomunikasi dengan stakeholder, dapat memastikan mereka memahami dan manfaat dari proyek perubahan; dan
5. Menumbuhkan keterlibatan terhadap upaya perubahan.

Proyek Perubahan ini menyusun identifikasi stakeholders berdasarkan dua hal. Pertama, identifikasi stakeholders internal dan eksternal yang akan menerima manfaat positif dari pelaksanaan Proyek Perubahan. Kedua, identifikasi stakeholders berdasarkan tingkat pengaruh (power) dan tingkat kepentingan (interest) terhadap pelaksanaan Proyek Perubahan.

Identifikasi stakeholders internal dan eksternal dapat dilihat dalam tabel dibawah ini:

Tabel 1.5 Identifikasi Stake Holder Internal dan Eksternal

No	INTERNAL	PENGARUH
1.	Kapolda	Positif
2.	Wakapolda	Positif
3.	Irwasda	Positif
4.	Auditor Inspektorat (APIP)	Positif
5.	Irbid (Inspektur Bidang)	Positif
6.	Kasubbag Renmin Itwasda	Positif

Stake Holder eksternal Polda Papua

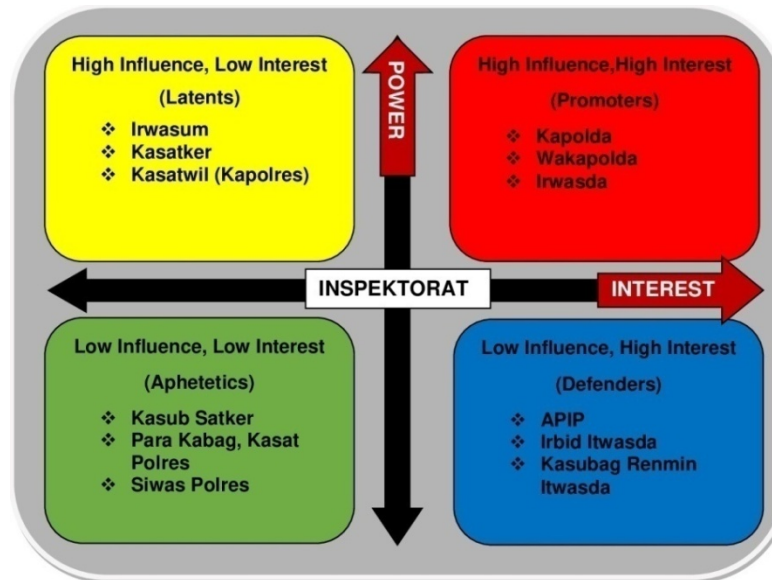
No	INTERNAL	PENGARUH
1.	Kasatker Jajaran Polda	

2.	Kasatwil (Kapolres)	Positif
3.	Irwasum	Positif
4.	Siwas Polres	Positif

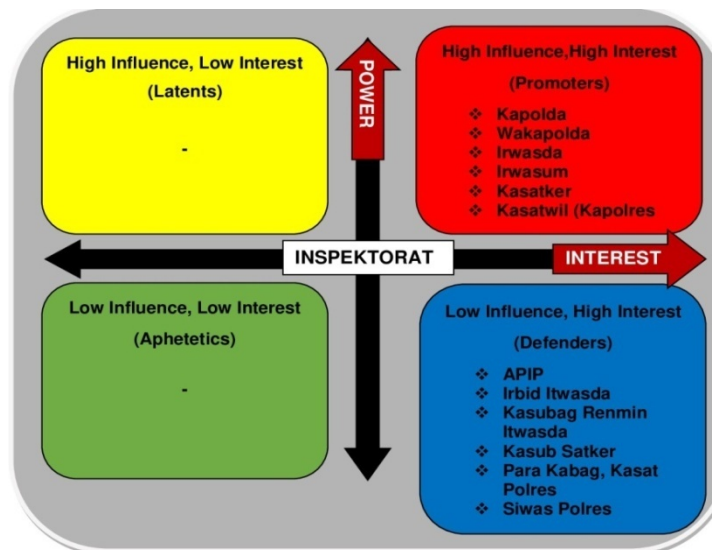
b. Perubahan Stake Holder

Mitra stakeholders yang terkait proyek perubahan tersebut dapat digambarkan dalam matriks dibawah ini:

Sebelum pelaksanaan Proyek Perubahan



Setelah Pelaksanaan Proyek Perubahan



BAB II

LAPORAN IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN

A. Capaian Tahapan Strategis

Realisasi capaian Milestone jangka pendek terkait dengan “SIKODAWAS” dapat di jelaskan dalam Tabel sebagai berikut :

No	Tahapan Kegiatan	Waktu Kegiatan	Out Put	Realisasi / Capaian
1	<p>Membangun Prototipe Sikodawas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Membentuk team efektif ✓ Mengidentifikasi kebutuhan Sikodawas ✓ Merancang vitur/modul Sikodawas ✓ Membuat program Sikodawas ✓ Membuat SOP penggunaan Sikodawas 	12 s/d 16 September 2022	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sprin Team Efektif ✓ Kebutuhan Sikodawas ✓ Rancangan Vitur/modul Sikodawas ✓ Coding (program) Sikodawas ✓ SOP Sikodawas 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tercapai ✓ Tercapai ✓ Tercapai ✓ Tercapai ✓ Tercapai
2.	<p>Membentuk Team Konsultan & Pengawas Inspektorat Polda</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Membuat draft Skep/Sprin Team Konsultan pengawas ✓ Tanda tangan SK/Sprin Team Konsultan oleh Itwasda 	19 s/d 24 September 2022	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Naskah Skep / Sprin Team Konsultan dan pengawas Itwasda Polda Papua ✓ Skep / Sprin ditandatangani 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tercapai ✓ Tercapai

			Irwasda Polda Papua	
3.	<p>Penyampaian Proyek Perubahan kepada Stake Holder Terkait</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pembuatan strategi marketing sektor publik kepada stake holder ✓ Pendekatan dengan stake holder 	26 s/d 30 September 2022	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Lembar dukungan Proyek Perubahan dari kasatker Polda ✓ Saran dan masukan 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tercapai ✓ Tercapai
4.	<p>Uji coba pelaksanaan Sikodawas</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Membuat permohonan hosting kepada team IT ✓ Uji coba penggunaan Sikodawas ✓ Evaluasi penggunaan Aplikasi Sikodawas 	10 s/d 24 Oktober 2022	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Surat Permohonan Hosting ✓ Membuat domain Sikodawas (http://sikodawas.com) ✓ Telaksana uji coba Sikodawas ✓ Hasil evaluasi pengujian 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tercapai ✓ Tercapai ✓ Tercapai ✓ Tercapai

B. Deskripsi Kepemimpinan Strategis

1. Diskusi dengan Mentor (Irwasa Polda Papua)



ada Sikodawas, sosialisasi dilakukan p
penggunaan Sikodawas
ke satker jajaran Polda
Papua, memberikan
arahan kepada Auditor
sekaligus sebagai
konsultan agar
memanfaatkan aplikasi

web Sikodawas untuk menjawab setiap konsultasi dari para audity.



Gambar 2.2
Diksi dengan Mentor, Irwasda Polda Papua KBP Alfred Papare, Sik Setelah Aplikasi Sikodawas dikerjakan

- ### 2. Diskusi dengan Stake Holder Internal
- Project Leader juga berdiskusi serta mengkomunikasikan Rancangan Proyek Perubahan dengan stake holder internal yaitu dengan Auditor Madya Kepolisian Tingkat III serta dengan para Parik (Perwira Pemeriksa) di lingkup Itwasda Polda Papua terkait hal-hal penting yang



memudahkan para auditor untuk melaksanakan fungsi konsultannya serta memberikan pendampingan serta pengawasan yang lebih maksimal.



Gambar 2.4
Project Leader memaparkan Rancangan Proper serta meminta tanggapan dari Auditor Internal serta Staf Itwasda



POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 28 Agustus 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	BRESDO PS	KOR	Auditor	[Signature]	
2	ANDI Y. ENOCH	AKBP	IRBID	[Signature]	
3	LABA .S.	AKBP	IRBID	[Signature]	
4	Yusuf beru	KAP	PARUK	[Signature]	
5	Sudiyanto	Kpl	Auditor II	[Signature]	
6	I K Sukaraja, et	AKP	Parik I	[Signature]	
7	E. ERIK D	Kompol	Rec'd II	[Signature]	
8	A. FAUZA	Kompol	Dumas	[Signature]	
9	DANIEL P	AKP	PARUK	[Signature]	
10	EDISON	Kompol	PARUK	[Signature]	

Jayapura, Agustus 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA
ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.
AKBP/NRP 74020568

3. Rapat Koordinasi dengan Team Efektif

Untuk menjamin pelaksanaan Proyek Perubahan sesuai dengan yang direncanakan, maka diadakan Rapat Koordinasi dengan Tim Efektif secara rutin. Rapat dilakukan secara formal maupun komunikasi informal dengan anggota Tim Efektif sesuai dengan kebutuhan yang ada.

Gambar 2.5
Project Leader memimpin Rapat dengan Team Efektif membahas konsep Aplikasi Sikoodawas





Gambar 2.6

Project Leader memimpin Rapat dengan Team Efektif membahas konsep Aplikasi Sikodawas

POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 12 September 2022

NO	N A M A	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	2	3	4	5	6
1	EMANUEL EKA SEDIYANTO	KOMPOL	PARIK ITBID II		
2	ERLINA HENDRIASTUTI, S.E.	PEMBINA	KASUBBAG REMMIN		
3	HARIYANTO	IPDA	PAMIN UR-REN		
4	KADEK SUDIARTA	BRIPKA	PS. PAMIN UR-ANEV		
5	YUDHY PARINDING	BRIGADIR	BAMIN ITBID II		
6					
7					
8					
9					
10					

Jayapura, September 2022
IRBID II ITWASDA POLDA PAPUA


ANDI JOSEPH ENOCH, S.I.K.
AKBP MRP 74020568

4. Koordinasi dengan Team IT

Untuk membuat Aplikasi berbasis Web yang akan digunakan sebagai media konsultasi dan pengawasan sesuai dengan harapan dan tujuannya, maka perlu dilakukan koordinasi secara rutin kepada team IT yang berkedudukan di Yogyakarta. Koordinasi yang dilakukan dengan team IT lebih banyak dilakukan lewat whats app (WA). Koordinasi dengan team IT lebih diarahkan untuk pembuatan fitur / modul yang digunakan untuk media konsultasi dan pengawasan.

C. Pencapaian Hasil Proyek Perubahan

1. Capaian Proyek Perubahan dalam membangun Aplikasi SIKODAWAS

Capaian ini di peroleh dengan melaksanakan kegiatan-kegiatan berupa :

a. Pembentukan Team Efektif

Dalam mendukung tugas Project Leader menyiapkan Proyek Perubahan maka dibentuk Team Efektif dengan Surat Perintah Kapolda Papua Nomor : Sprin / 702 / VIII / 2022 tanggal 23 Agustus 2022 yang ditanda tangani Wakapolda Papua atas nama Kapolda

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA

SURAT PERINTAH
Nomor: Spriv / P.02 - VIII/WAS.1.2/2022

Pertimbangan : bahwa dalam rangka mendukung kelancaran pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II Angkatan XXIII Tahun Anggaran 2022, maka dipandang perlu mengeluarkan surat perintah.

Dasar : 1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia;
2. Surat Depati Bidang Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor: 4188/D-4/PP-07/01 tanggal 13 Juli 2022 perihal Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXIII Tahun 2022 di Pusat Pendidikan Administrasi Polri;
3. Surat Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor: B/5805/VI/01K.2.5/2022/S/SDM tanggal 15 Juli 2022 perihal pemanggilan peserta PKN Tingkat II Angkatan XXIII Tahun Anggaran 2022.

DIPERINTAHKAN

Kepada : NAMA, PANGKAT, NRP DAN JABATAN SEBAGAIMANA TERCANTUM DALAM LAMPIRAN SURAT PERINTAH INI

Untuk : 1. disamping melaksanakan tugas dan Jabatan sehari-hari, ditunjuk sebagai Tim Efektif guna menyusun proyek perubahan peserta Pelatihan AKBP Andi Y. Enoch, S.I.K. dalam Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXIII Tahun 2022 Bidang Pengawasan di Lingkungan Polda Papua;
2. menyusun laporan Proyek Perubahan dan melaporkan hasil pelaksanaannya kepada Kapolda Papua pada kesempatan pertama;
3. melaksanakan perintah ini dengan saksama dan penuh rasa tanggung jawab.

Dikeluarkan di : Jayapura
pada tanggal : 24 Agustus 2022

WAKA
RAMDANI HIDAYAT, S.H.
KAPOLDA PAPER

Tembusan:
1. Kapolda Papua.
2. Inwesta Polda Papua.
3. Kabidproam Polda Papua.

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA

2 LAMPIRAN SURAT PERINTAH KAPOLDA PAPER
NOMOR : SPRIN / P.02 - VIII/WAS.1.2/2022
TANGGAL : 24 AGUSTUS 2022

DAFTAR NAMA ANGGOTA TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPER

NO	NAMA	PANGKAT/ NRP/NIP	JABATAN		KET
			STRUKTURAL	DALAM TIM	
1	ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.	AKBP/ 74020568	ITWASDA POLDA PAPER	KETUA TIM	
2	EMANUEL EKA S.	KOMPOLI 6807160	PARIK (TBID II	WAKIL KETUA TIM	
3	ERLINA HENDRIASTUTI, S.E.	PEMBINA/ 197806102003122003	KASUBAGRENMIN	ANGGOTA	
4	HARIYANTO	IPDA/ 7408123	PAMIN SUBAGRENMIN	ANGGOTA	
5	I KADEK SUDIARTA	BRIPKA/ 88050071	PAMIN SUBBAGDUMASANWAS	ANGGOTA	
6	YUDHY PARINDING	BRIGPOL/ 88070211	BAMIN (TBID II) ITWASDA	ANGGOTA	

Dikeluarkan di : Jayapura
pada tanggal : 24 Agustus 2022

WAKA
RAMDANI HIDAYAT, S.H.
KAPOLDA PAPER

Gambar 2.7
Sprint Pembentukan Team Efektif di tanda tangani oleh Wakapolda Papua

b. Rapat Team Efektif

Project Leader memimpin Rapat Team Efektif yang menyepakati langkah-langkah yang diperlukan dalam meningkatkan tugas dan peran auditor selaku konsultan berbasis digital dengan menggunakan aplikasi



Gambar 2.8
Rapat Team Efektif di pimpin Project Leader

POLRI DAERAH PAPER
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPER
Hari Senin Tanggal 12 September 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	EMANUEL EKA SEDIYANTO	KOMPOL	PARIK (TBID II	1	
2	ERLINA HENDRIASTUTI, S.E.	PEMBINA	KASUBAG RENMIN	2	
3	HARIYANTO	IPDA	PAMIN UO-REN	3	
4	I KADEK SUDIARTA	BRIPKA	PS. PAMIN UO-REY	4	
5	YUDHY PARINDING	BRIGADIP	BAMIN (TBID II	5	
6				6	
7				7	
8				8	
9				9	
10				10	

Jayapura, September 2022
IREBID ITWASDA POLDA PAPER

ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.
AKBP NRP 74020568

c. Menyusun Rancangan awal Aplikasi Sikodawas

Rancangan Awal aplikasi Layanan Konsultasi disusun untuk memberikan gambaran mengenai aplikasi yang akan dibangun. Project leader memimpin rapat dengan team IT untuk membicarakan mengenai fitur / fitur serta modul yang akan dibuat dalam aplikasi berbasis web tersebut.

Adapun fitur / modul yang akan dibuat dalam aplikasi Sikodawas yaitu :

1) Menu Login, yaitu menu untuk masuk ke dalam aplikasi yang terdiri atas Username dan Password.



Untuk menu Login ini akan digunakan oleh Admin (Operator), konsultan (auditor) serta satker dan satwil Polda Papua.

2) Menu Konsultasi Satker yang terdiri atas fitur Beranda, Daftar



Materi (Hasil Temuan Audit, Peraturan-peraturan, Hasil verifikasi yang dapat di download oleh satker/satwil), fitur Konsultasi (Form untuk berkonsultasi dengan auditor dengan mengajukan pertanyaan disertai dengan bukti dukung nya berupa data-data serta jawaban dari auditor selaku konsultan)

3) Menu Konsultan / Auditor yang terdiri atas fitur Manajemen Opsnal, SDM, Logistik dan Garku diperuntukan untuk auditor masing-masing bidang, fitur Daftar Materi (form untuk upload hasil temuan Audit, peraturan-



peraturan, hasil verifikasi dsb), fitur Daftar Satker (terdiri atas satker/satwil polda beserta operator nya), fitur Hasil Konsultasi (Auditor dan operator Polda untuk melihat materi konsultasi dari satker/satwil serta memberikan jawaban konsultasi nya dalam form yang ada serta mengupload data dukung nya).

d. Penyelesaian Aplikasi Sikodawas

Pembangunan aplikasi Sikodawas ini mulai dikerjakan team IT sejak 24 September



2. Uji coba (Implementasi) Aplikasi Sikodawas

a. Pelaksanaan Uji Coba

1) Uji coba (implementasi) ini dilakukan terhadap semua menu/vitur yang ada dalam aplikasi Sikodawas tersebut yaitu mulai dari menu login untuk Sarker/Satwil jajaran Polda, menu login untuk admin serta konsultan/auditor. Untuk uji coba menu login, dilakukan oleh operator satker/satwil, admin aplikasi serta para auditor selaku konsultan.

2) Uji coba pada vitur Konsultasiku, dilakukan oleh operator satker/satwil yaitu dengan mengisi form konsultasiku dengan pertanyaan serta data pendukung yang di upload dalam aplikasi serta mengirimkannya kepada auditor selaku konsultan. Selain itu pada vitur Daftar Materi, satker/satwil mendownload hasil temuan audit kinerja, peraturan perundang-undangan serta produk-produk berkaitan dengan tupoksi Polri.

3) Uji coba pada Vitur Menu Konsultasi Auditor, dilakukan oleh operator Itwasda Polda Papua serta para auditor (parik) masing-masing bidang baik manajemen opsional, manajemen SDM, Logistik serta anggaran dan keuangan. Pada vitur ini, operator dan auditor melihat pertanyaan yang diajukan oleh satker/satwil serta kemudian membalas jawaban tersebut sesuai dengan form yang sudah ada serta mengirimkan bukti dukung berupa data dan aturan yang sesuai. Dalam menu ini pula tersedia vitur Pengawasan yang dapat digunakan oleh auditor atau admin untuk bisa memasukkan hasil-hasil temuan audit kinerja, verifikasi serta materi lainnya berkaitan dengan tugas pengawasan dan dapat di lihat serta di download oleh satker/satwil.



Gambar 2. 14
Uji Coba Aplikasi Sikodawas oleh Operator

3. Evaluasi Hasil Uji Coba (Implementasi)

Setelah dilakukan uji coba terhadap penggunaan aplikasi Sikodawas baik oleh satker/satwil di dapati kesimpulan seperti tabel dibawah ini :

	Nama Modul	Hasil Evaluasi
01	Modul Login	<ul style="list-style-type: none"> • Sudah berjalan dengan baik • Perlu penambahan Captcha untuk menambah keamanan sistim
02	Modul Konsultasi ku	<ul style="list-style-type: none"> • Sudah berjalan dengan baik • Perlu dibuat menu pencaharian (Search)
03	Modul Konsultasi Auditor	<ul style="list-style-type: none"> • Sudah berjalan dengan baik • Perlu ditambahkan nama konsultan / auditor nya
04	Form Pengawasan	<ul style="list-style-type: none"> • Sudah berjalan dengan baik • Pada pengisian form khusus tahapan agar di tambah untuk reviu, verifikasi, tindak lanjut hasil audit.
05	Log Out	<ul style="list-style-type: none"> • Sudah berjalan dengan baik

4. Sosialisasi Terkait Penggunaan Aplikasi Sikodawas

a. Sosialisasi kepada Auditor Itwasda

Auditor Itwasda akan memegang peranan penting dalam Sikodawas ini dalam hal menjawab konsultasi yang masuk serta melaksanakan manajemen pengawasan menggunakan aplikasi yang sudah disediakan. Oleh karena itu, sosialisasi telah dilakukan baik secara formal maupun informal pada kesempatan-kesempatan tertentu.



Gambar 2. 15
Sosialisasi Aplikasi kepada Auditor Itwasda



POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 28 Agustus 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1					
1	BEBERD PS	Ketif	Auditor		
2	ANDI Y. ENOCH	AKBP	ITBID		
3	LEBA .S.	AKBP	ITBID		
4	YOUS BEBI	Kep	PERUK		
5	Sudiyanto	Kpl	Auditor I		
6	IK Sukarasa, Gt	AKP	Parik I		
7	B. EKA D	Kapal	ACE II		
8	A. FAUZAN	Korpol	Binas		
9	DANIEL P	AKP	PERUK 2		

1	2	3	4	5	6
11	ARAFIN	Pembina	Auditor		
12	Hariyanto	UPDA	PAMIN		
13	EHLINA	Pembina	KSBIEMMIN		
14	KADERE SUDIARTA	BRIPKA	P.E. PAMIN		
15	YUDHY PAMINGG	BEISPOL	BANIN ITBID II		
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					

Jayapura, Agustus 2022
 IRBID II ITWASDA POLDA PAPUA

 ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.
 AKBP NRP 74020568

b. Sosialisasi kepada Satker / Satwil

Sosialisasi kepada Satker / Satwil jajaran Polda Papua sebagai audite dilakukan dengan mengundang para Kasubag Renmin serta operator yang akan diberikan kode akses untuk login aplikasi Sikodawas serta memberikan konsultasi nya kepada auditor itwasda. Pada kesempatan ini, project leader menjelaskan tentang proses

penggunaan aplikasi sikodawas tersebut serta cara mengoperasikannya.



Gambar 2. 16
Sosialisasi Aplikasi kepada Satker Mapolda



NO	SATKER / JABATAN	NAMA	PANGKAT	TTD
1	LABFOR			
28	KASUBBAG RENMIN	HAUSINAH Yoris K. Mekarute YUSEL - F FITRIA	PERIATA BRPDA BRPDA BRIPICA	

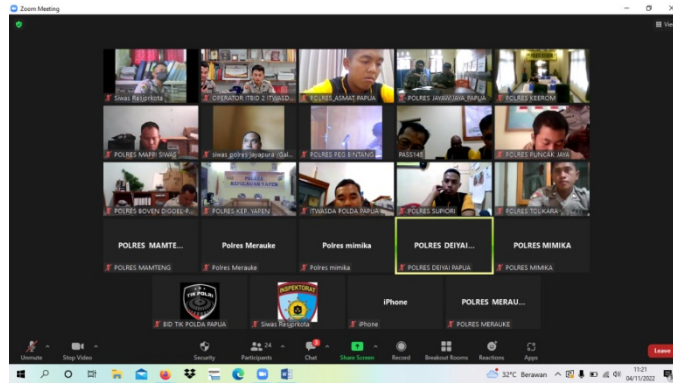
Jayapura, Oktober 2022
a.n. INSPEKTUR PENGAWASAN DAERAH PAPUA
IRBID II

ANDI YOSEPH ENOCH
AKBP NRP 74020568

DAFTAR HADIR SOSIALISASI TATA CARA PENGOPERASIAN APLIKASI SIKODAWAS
HARI KAMIS TANGGAL 20 OKTOBER 2022

NO	SATKER / JABATAN	NAMA	PANGKAT	TTD
1	SPRIPIM KASUBBAG RENMIN	AEYA ICORIANAWAN BIMA CHRISTA WAHNU BERY Aya Utama	BRPDA BRPTU BRPKU	
2	BIRO OPS KASUBBAG RENMIN	IRREYANG TURY FAHEDI LUTEL BAWAN DOMILTOME LISYOR	BRPDA BRPDA BRPDA BRPDA	
3	BIRO RENA KASUBBAG RENMIN	IKA RAHMAWATI FAISAL ASWIND IDA BAHY KUMARA ADI ERDI Y. MAMAHIT	Panata I PMPDA PMPDA BRPTU BRPDA	
4	BIRO SDM KASUBBAG RENMIN	EKLIS S LALU SUDA GUNTE CHESQ MELVIN PATHE BOSSA PANGGARAN JULIANTA GENCIELA	AKP BRPDA BRPDA BRPDA BRPDA	
5	BIRO LOG KASUBBAG RENMIN	IRANSYUR SABAR SAID ARKE LAUS	BRPDA BRPTU BRPDA	
6	DIT BINMAS KASUBBAG RENMIN	KAS BIANSTOLA Jorge Pransya NUP PISIKI	MPDA BRPDA BRPDA	

Selain sosialisasi kepada Satker Polda juga dilaksanakan sosialisasi penggunaan aplikasi Sikodawas kepada Satwil (Satuan Wilayah) ke Polres jajaran yang dilaksanakan dengan menggunakan Zoom Meeting kepada para Kasiwas dan operator polres yang dilaksanakan pada tanggal 21 Oktober 2022 :



Gambar 2. 17
 Sosialisasi Aplikasi
 kepada Operator Polres

5. Dukungan Satker dan Satwil untuk Implementasi aplikasi Sikodawas

Agar aplikasi Sikodawas dapat di implementasikan di Satker serta Satwil jajaran Polda Papua, perlu mendapat dukungan dari para Kasatker dan Kasatwil yang nantinya akan menjadi audite (objek pemeriksaan/audit). Selain itu Kapolda Papua Irjen Pol. Mathius D Fakiri, SIK juga memberikan dukungan penuh dalam penggunaan aplikasi Sikodawas sebagai media konsultasi dan pengawasan oleh Itwasda Polda Papua.



Gambar 2. 17
 Dukungan dari Dir Polairud Papua



Gambar 2. 18
Pernyataan Dukungan dari 20 Pejabat
Utama Polda Papua

SURAT PERNYATAN DUKUNGAN
KASATKER JAJARAN POLDA PAPUA

Yang bertanda tangan dibawah ini adalah Kasatker jajaran Polda Papua dengan ini mendukung Proyek Perubahan yang dilakukan oleh AKBP ANDI YOSEPH ENOCH, SIK, Jabatan Irbid 2 Itwasda Polda Papua dengan judul:

"STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS"

Yang digagas dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II Angkatan XVIII Tahun 2022, sehingga sehingga salah satu fungsi Auditor sebagai consulting dapat terlaksana dengan baik menggunakan media digital.

Kasatker yang memberikan dukungan:

1. KOMBES POL ALFRED PAPARE, SIK, selaku IRWASDA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Itwasda Polda Papua;
2. KOMBES POL I KETUT GEDE WIJATMIKA, S.I.K., selaku KARO OPS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Operasi Polda Papua;
3. KOMBES POL MULYADI, S.E., A.k., selaku KARO RENA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Rena Polda Papua;
4. KOMBES POL I WAYAN GEDE ARDANA, S.I.K., M.Si., selaku KARO SDM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro SDM Polda Papua;
5. KOMBES POL IHSAN AMIN, S.I.K., M.H., selaku KARO LOG dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Logistik Polda Papua;
6. KOMBES POL SONDANG R.D. SIAGIAN, S.I.K., selaku DIR SAMAPTA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Sabhara Polda Papua;
7. KOMBES POL GATOT ARIS PURBAYA, S.I.K., selaku DIR BINMAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Binmas Polda Papua;
8. KOMBES POL Dr. FAIZAL RAMADHANI, S.Sos, S.I.K., M.H., selaku DIR RESKRIMUM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Reserse Kriminal Umum Polda Papua;
9. KOMBES POL F.S. NAPITUPULU, S.I.K., selaku DIR RESKRIMSUS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Reserse Kriminal Khusus Polda Papua;

10. KOMBES POL

10. KOMBES POL Dr. TAGOR HUTAPEA, S.I.K., M.Si, selaku DIR INTELKAM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Intelkam Polda Papua;
11. KOMBES POL MOHAMMAD NASIHIN, S.H., selaku DIR LANTAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Lalu Lintas Polda Papua;
12. KOMBES POL NICOLAS ARY LILIPALY, S.I.K., M.H., M.Si, selaku DIR PAM OBVIT dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Pam Obvit Polda Papua;
13. KOMBES POL ANDI ANUGRAH, S.I.K., selaku DIR POLAIRUD dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Pol Air dan Udara Polda Papua;
14. KOMBES POL Drs. AHMAD MUSTHOFA KAMAL, S.H., selaku KABID HUMAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Humas Polda Papua;
15. KOMBES POL DEDY SUMARSONO, S.I.K., M.H., selaku KABIDKUM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Kum Polda Papua;
16. KOMBES POL GUSTAV R. URBINAS, S.H., S.I.K., M.Pd, selaku KABID PROPAM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Propam Polda Papua;
17. KOMBES POL ERICK KADIR SULLY, S.I.K., selaku KABID TIK dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid TI Polda Papua;
18. KOMBES POL Drs. WIDIANTO WAHYU NUGROHO, selaku KABIDKEU dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bidkeu Polda Papua;

Gambar 2. 19
Tanda Tangan Pernyataan Dukungan dari 18
Pejabat Utama Polda Papua

**DUKUNGAN PEJABAT UTAMA POLDA PAPUA
DALAM IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN
KONSULTAN PENGAWASAN**

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN
1	2	3	4	5
1.	ALFRED PAPARE, S.I.K.	KOMBES POL / 74040415	IRWASDA	1.....
2.	I KETUT GEDE WIJATMIKA, S.I.K.	KOMBES POL / 72050226	KAROOPS	2.....
3.	MULYADI, S.E., A.k.	KOMBES POL / 68090684	KARO RENA	3.....
4.	I WAYAN GEDE ARDANA, S.I.K., M.Si	KOMBES POL / 74070778	KARO SDM	4.....
5.	IHSAN AMIN, S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 71110258	KAROLOG	5.....
6.	SONDANG R.D. SIAGIAN, S.I.K.	KOMBES POL / 71060473	DIR SAMAPTA	6.....
7.	GATOT ARIS PURBAYA, S.I.K.	KOMBES POL / 70020282	an. DIR BINMAS	7.....
8.	Dr. FAIZAL RAMADAHANI, S.Sos., S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 74100557	DIR RESKRIMUM	8.....
9.	F.S. NAPITUPULU, S.I.K.	KOMBES POL / 70020379	DIRRESKRIMSUS	9.....
10.	TAGOR HUTAPEA, S.I.K., M.Si	KOMBES POL / 69090519	DIR INTELKAM	10.....
11.	MOHAMMAD NASIHIN, S.H.	KOMBES POL / 65080867	DIR LANTAS	11.....
12.	NICOLAS ARY LILIPALY, S.I.K., M.H., M.Si	KOMBES POL / 73090617	DIR PAMOBVIT	12.....
13.	ANDI ANUGRAH, S.I.K.	KOMBES POL / 70100395	DIR POLAIRUD	13.....
14.	Drs. AHMAD MUSTOFA KAMAL, S.H.	KOMBES POL / 68090569	an. KABID HUMAS	14.....
15.	DEDY SUMARSONO, S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 74060708	KABIDKUM	15.....
16.	GUSTAV R. URBINAS, S.H., S.I.K., M.Pd	KOMBES POL / 78020700	KABIDPROPAM	16.....
17.	ERICK KADIR SULLY, S.I.K.	KOMBES POL / 74090555	an. KABID TIK	17.....
18.	Drs. WIDIANTO WAHYU NUGROHO	KOMBES POL / 67120607	KABIDKEU	18.....

D. Realisasi Rencana Strategi Marketing Sektor Publik

Rencana strategi marketing sektor publik yang dibuat pada saat rencana proyek perubahan kini telah bisa diwujudkan secara nyata seperti terlihat pada tabel dibawah ini

No	Segment	Rencana Marketing	Realisasi	Keterangan
1	Product	Aplikasi Sikodawas	Tercapai	-
		SOP Penggunaan Sikodawas	Tercapai	Target semula di jangka menengah
		Skep Kapolda tentang Penggunaan Sikodawas	Belum Tercapai	Target di Jangka Menengah
2	Price	Biaya Pengembangan Sikodawas	-	-

		Biaya maitanance	-	-
3	<i>Place</i>	Itwasda Polda Papua	Sudah dilakukan uji coba kepada para auditor	Uji coba berhasil
		Satker Polda	Sudah dilakukan uji coba	Uji coba berhasil
		Satwil Polres	Sudah dilakukan uji coba	Uji coba dilaksanakan dengan Zoom Meeting
4	<i>Promotion</i>	Sosialisasi	Sosialisasi dilaksanakan secara langsung & menggunakan Zoom Meeting	
		Rapat	Dilaksanakan rapat dengan Team Efektif dan auditor	
		Tatap muka	Dilaksanakan dengan rapat & sosialisasi serta pertemuan	
5	<i>Costumer</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Kapolda • Wakapolda • Irwasda • Kasatker • Kasatwil • Auditor • Kasiwas 	Sangat mendukung dan mengapresiasi aplikasi Sikodawas	Testimoni

Dengan demikian implementasi Strategi Marketing Sektor Publik yang dirumuskan dalam 4 P 1 C (Price, Product, Place, Promotion dan Customer) dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Price, Harga dari pelaksanaan proyek perubahan ini adalah Priceless, layanan ini tidak berbayar dan kebutuhan anggaran hanyalah untuk pembangunan aplikasi serta uji coba/sosialisasi saja yang relatif tidak memakan biaya besar.

2. Product, product yang dihasilkan dari proyek perubahan ini adalah adalah aplikasi Sikodawas sebagai media konsultasi dan pengawasan, Petunjuk penggunaan serta SOP Penggunaan Sikodawas.
3. Place, tempat untuk memasarkan serta memperkenalkan aplikasi Sikodawas adalah melalui kegiatan sosialisasi, rapat, tatap muka, zoom meeting, serta kegiatan audit kinerja di satker maupun satwil jajaran Polda Papua.
4. Promotion, proyek perubahan ini mendapat dukungan penuh dari pimpinan baik Kapolda, Wakapolda, Irwasda serta para Kasatker lingkungan Polda Papua serta para Kapolres jajaran Polda Papua.
5. Customer, adapun yang menjadi sasaran utama customer aplikasi Sikodawas ini adalah satker lingkup Polda Papua serta Polres-polres jajaran Polda Papua sebagai audite dalam kegiatan audit kinerja Itwasda Polda Papua dan juga Itwasda selaku APIP.

E. Keberlanjutan Proyek Perubahan

Penggunaan media Sikodawas sebagai media konsultasi antara auditor dan audity kedepan nya sangat penting dalam rangka memberikan pendampingan bagi satker polda maupun satwil polres-polres. Penggunaan media konsultasi berbasis digital ini menjadi solusi yang bersifat adaptif terhadap perkembangan jaman dengan menggunakan tehnologi. Banyak manfaat yang akan diperoleh baik untuk auditor maupun satker dan satwil. Kendala jarak serta biaya besar jikalau harus datang dan bertemu face to face dengan konsultan, selain itu kapan dan dimana saja audity dapat berkonsultasi dengan konsultan serta meminta guidance atau advice dalam melaksanakan tupoksi nya.

Dukungan dan komitmen Irwasda selaku pimpinan untuk tetap melanjutkan Proyek Perubahan yang dikerjakan Project Leader ini sangat nyata, yaitu aplikasi ini harus dapat digunakan oleh seluruh satker dan satwil untuk berkonsultasi, sehingga potensi penyimpangan dapat terminimalisir serta pelaksanaan tugas-tugas Kepolisian di Polda Papua dapat



PERNYATAAN DUKUNGAN TERHADAP PROYEK PERUBAHAN

KAMI SELAKU IRWASDA POLDA PAPUA SANGAT MENDUKUNG PROYEK PERUBAHAN DENGAN JUDUL "STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SELAKU KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS"

YANG SAAT INI SEDANG DIKERJAKAN OLEH AKBP ANDI YOSEPH ENOCH, SIK PESERTA PKN TK II ANGKATAN 18 LAN RI.

KAMI BERHARAP PROYEK PERUBAHAN TERSEBUT DAPAT DIJADIKAN SEBAGAI MEDIA UNTUK BERKONSULTASI ANTARA PARA AUDITOR ITWASDA DENGAN SATKER DAN SATWIL JAJARAN POLDA PAPUA SEHINGGA TUGAS POKOK DAN FUNGSI KEPOLISIAN BERJALAN DENGAN BAIK DAN LANCAR.



Gambar 2. 20
Pernyataan Dukungan Keberlanjutan
Proyek Perubahan

terlaksana dengan baik.

E. Kendala yang terjadi serta Solusi Mitigasi nya.

Selama pelaksanaan proyek perubahan jangka pendek terdapat beberapa kendala yang dihadapi, baik itu kendala internal maupun kendala eksternal yang tentunya berpotensi menghambat pelaksanaan dan tercapainya tujuan proyek perubahan. Kendala-kendala tersebut dapat diuraikan sebagai berikut :

1. Keterbatasan waktu tim efektif dalam pelaksanaan proyek perubahan karena tumpang tindih dengan pekerjaan lainnya.
2. Jumlah Auditor di Itwasda yang memiliki spesialisasi masih sedikit serta banyak yang sudah measuki usia purna tugas.
3. Kendala dalam menggunakan aplikasi Sikodawas di beberapa Satwil Polres yang jaringan internetnya masih kurang kuat sinyalnya.

Dalam menyikapi kendala tersebut, adapun solusi mitigasi yang akan dilakukan yakni :

1. Pembagian dan manajemen waktu dan tugas antara pelaksanaan kegiatan anggota tim efektif dan saling membackup bila ada permasalahan yang harus segera ditangani.
2. Strategi komunikasi, baik secara formal maupun informal, untuk menjaga keberlangsungan jejaring kerja. Penggunaan teknologi komunikasi seperti Whatsapp group sangat membantu dalam mengefektifkan koordinasi;
3. Terkait keterbatasan jumlah spesialisasi auditor, Itwasda Polda Papua mendiklatkan beberapa orang auditor untuk mengikuti diklat dari BPKP baik secara langsung ataupun daring lewat zoom meeting.

G. Pemberdayaan Organisasi Pembelajaran

Peter Senge³ mendefinisikan Learning organisation adalah organisasi dimana pegawainya secara berkelanjutan mengembangkan kapasitasnya untuk mewujudkan hasil yang mereka inginkan, pola berfikir baru dan ekspansif ditumbuh kembangkan, keinginan bersama diberi ruang kebebasan dan pegawai secara terus menerus belajar bersama. Peter Sange juga mengatakan bahwa bekerja sebagai proses belajar berkelanjutan yang membentuk masa depan, bukan merupakan reaksi terhadap masa lampau. Sementara David Garvin⁴ mendefinisikan organisasi pembelajar sebagai organisasi yang mahir menciptakan, memperoleh, menginterpretasikan, mentransfer dan mempertahankan pengetahuan.

Itwasda Polda Papua berusaha menerapkan learning organisation dalam pencapaian tujuan organisasinya. Diantaranya dengan pembangunan rancangan proyek perubahan. Hal ini diawali dengan membangun komunikasi dengan seluruh unsur yang ada di internal Inspektorat untuk merumuskan apa yang akan dilakukan dan bagaimana mengerjakan apa yang dipahami. Rancangan Proyek Perubahan dikomunikasikan secara internal, pembentukan tim efektif hingga penyusunan konsep aplikasi yang mudah untuk dipahami serta diaplikasikan oleh satker/satwil jajaran Polda Papua. Learning organisation ditandai dengan adanya

³ The Fifth Discipline, Peter Sange, 1990

⁴ Building a Learning Organization. Harvard Business Review, David Garvin, 1993

pengembangan yang terus-menerus melalui ide-ide baru, pengetahuan dan pemahaman yang baru, yang dipergunakan secara terus-menerus untuk mengantisipasi, berinovasi dan menemukan cara-cara baru yang lebih baik dalam mencapai tujuan Proyek Perubahan ini. Dalam hal ini pencapaian tujuan Itwasda Polda Papua menjadi organisasi yang adaptif dan pembelajaran untuk menuju peran inspektorat sebagai trusted advisor dimana pelaksanaan pengawasan (audit) tidak hanya dilakukan dalam bentuk assurance activities tetapi juga pemberian consulting activities.

H. Kontribusi Mata Pelatihan Pilihan

1. Manajemen Pemerintahan⁵

Untuk mewujudkan pemerintahan yang baik (good governance) yang bercirikan akuntabilitas, transparan dan partisipatif, maka fungsi manajemen harus diterapkan dengan baik termasuk dalam organisasi Kepolisian Republik Indonesia sekalipun

Manajemen Pemerintahan saat ini dihadapkan pada kondisi VUCA (Volatyle, Uncertainly, Chaotic, Ambiguity). Penggunaan teknologi informasi dalam pelaksanaan tugas Kepolisian menjadi satu keniscayaan yang harus adaptif terhadap perubahan jaman. Salah satu fungsi dan peran auditor sebagai consulting yang selama ini tidak secara maksimal dilaksanakan baik oleh auditor maupun audity dapat dikembangkan dengan menggunakan media tehnologi informasi. Dengan aplikasi Sikodas yang saat ini sudah dibangun dapat menjadi solusi yang bersifat adaptif bagi organisasi Polda Papua.

2. Manajemen Keuangan Negara⁶

⁵ Modul mata pelatihan pilihan pada Learning Management Sistim LAN RI, <https://kepemimpinan-asnpintar.lan.go.id/backend/participant/15546/self-learning?idProgram=16&idDiklat=10498>

⁶ Modul mata pelatihan pilihan pada Learning Management Sistim LAN RI, <https://kepemimpinan-asnpintar.lan.go.id/backend/participant/15546/self-learning?idProgram=16&idDiklat=10498>

Penggunaan sekecil apapun keuangan Negara harus dapat dipertanggung jawabkan oleh pengguna nya. Dalam sistim penganggaran Polri mengandung sistim Anggaran berbasis kinerja, atau *'money follow function'* . Penganggaran berbasis kinerja merupakan penyusunan anggaran yang dilakukan dengan memperhatikan keterkaitan antara pendanaan dengan keluaran dan hasil yang diharapkan, termasuk efisiensi dalam pencapaian hasil dan keluaran tersebut. Penyusunan anggaran tersebut, mengacu kepada indikator kinerja, standar biaya, dan evaluasi kinerja. sehingga pengawasan pun mengikuti hal tersebut.

Agar tidak terjadi potensi penyimpangan, pendampingan serta konsultasi yang diberikan oleh auditor dapat mencegah sedini mungkin penyimpangan yang mengakibatkan kerugian Negara akibat target kinerja dan anggaran yang digunakan tidak terlaksana dengan efektif, efisien dan ekonomis.

3. Pengadaan Barang dan Jasa⁷

Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah mempunyai peran penting dalam pelaksanaan pembangunan nasional untuk peningkatan pelayanan publik dan pengembangan perekonomian nasional dan daerah.

Dalam proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Polda Papua, proses pendampingan dan konsultasi mulai dari tahap perencanaan pengadaan, pelaksanaan hingga selesainya proses pengadaan tersebut sangat memegang peranan penting dalam proses nya. Semua tahap yang terjadi dalam proses pengadaan barang dan jasa memiliki potensi yang sama untuk terjadi penyimpangan. Pendampingan baik dari APIP ataupun auditor sangat dibutuhkan bagi satker/satwil yang melaksanakan proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Polri.

⁷ Modul mata pelatihan pilihan pada Learning Management Sistim LAN RI, <https://kepemimpinan-asnpintar.lan.go.id/backend/participant/15546/self-learning?idProgram=16&idDiklat=10498>

BAB III

PENUTUP

A. Kesimpulan

Untuk meningkatkan kapasitas pengawasan internal diperlukan beberapa strategi yang tepat. Salah satunya adalah bagaimana mengubah perilaku stakeholder terutama auditee dan auditor melalui sebuah sistem yang dibangun, agar mereka lebih peduli terhadap hal ini.

Dari hasil ujicoba Proyek Perubahan ini, didapatkan bahwa fungsi konsultasi pengawasan adalah sangat membantu para Kepala Satuan Kerja (Kasatker) dan Kepala Satuan Wilayah (Kasatwil) serta para Kasubsatker nya dalam berkonsultasi dengan auditor baik sebelum dan sesuai pelaksanaan kegiatan audit kinerja secara rutin yang dilaksanakan oleh Itwasda Polda Papua.

Oleh karena itu dibangunnya Sistem Konsultasi dan Pengawasan (Sikodawas) ini diharapkan akan sangat membantu mewujudkan peningkatan kapasitas pengawasan seperti tersebut di atas. Sikodawas ini juga akan membantu mewujudkan paradigma baru pengawasan internal, dari sekedar watch dog, menjadi konsultan dan katalis.

B. Rekomendasi

Agar peningkatan kapasitas pengawasan internal di Itwasda Polda Papua melalui Sikodawas bisa berjalan dengan baik, maka diperlukan komitmen yang tinggi dari para pimpinan mulai dari Irwasda Polda Papua, Auditor Madya Tk III, para Irbid, serta para Auditor.

Diperlukan juga alat pendukung operasional Sikodawas, baik perangkat keras maupun lunak seperti komputer/laptop, gadget dan jaringan komunikasi yang baik agar proses konsultasi dan manajemen pengawasan secara online bisa berjalan dengan lancar.

C. Leason Learnt

1. Peran dan fungsi Auditor selaku konsultan harus bisa menjadi jembatan antara fungsi pengawasan dan satker/satwil yang ada di lingkup Polda, sehingga kegiatan konsultasi terkait aspek operasional, SDM, logistic serta anggaran dan keuangan dapat terlaksana kapan saja serta dimana saja.
2. Fungsi pengawasan saat ini telah bergeser dari paradigma lama yaitu dari watch dog menjadi pendampingan serta consulting bagi satuan kerja maupun satuan wilayah.
3. Aplikasi Sikodawas yang sudah dibangun adalah jawaban untuk menjawab kendala konsultasi antara audtor dan audity nya yang saat ini hanya bisa berkonsultasi saat melakukan kegiatan audit kinerja rutin yang dilaksanakan dua kali setahun.
4. Di era transformasi 4.0 yang saat ini sedang terjadi, perubahan adaptif dengan cara serta metode baru perlu dilakukan oleh satuan kerja pemerintah termasuk Kepolisian di dalam nya. Cara-cara terbaru dengan memanfaatkan tehnologi informasi dapat menjawab kerisauan terhadap kendala-kendala yang dihadapi selama ini.
5. Dalam mengerjakan proyek perubahan, kolaborasi dengan stake holder terkait serta mengelaborasi semua potensi yang ada serta di tunjang dengan pembelajaran organisasi pembelajaran menjadi kunci menyelesaikan semua target proyek perubahan yang sudah di susun dalam kurun waktu yag sudah di tetapkan.

DAFTAR PUSTAKA

1. Alexander Osterwalder, Business Model Generation, 2005
2. Building a Learning Organization. Harvard Business Review, David Garvin, 1993
3. George. R . Terry, Principle Of Management, Publisher, 1994
4. Modul mata pelatihan pilihan pada Learning Management Sistem LAN RI, <https://kepemimpinan-asnpintar.lan.go.id/backend/participant/15546/self-learning?idProgram=16&idDiklat=10498>
5. Peraturan Kepolisian Negara Republik Negara Indonesia Nomor 14 Tahun 2018 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja pada tingkat Polda
6. Peraturan Pemerintah No 60 Tahun 2008 tanggal 28 Agustus 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah, LN. 2008 No. 127, TLN No. 4890, LL SETNEG : 28 HLM
7. Peraturan Kapolri 3 tahun 2018 tentang SOP dilingkungan Polri

Lampiran - Lampiran

1. Surat Perintah Kapolda
 - a. Surat Perintah Kapolda No Sprin : Sprin / 702 / VIII / 2022 tanggal 23 Agustus 2022 tentang Pembentukan Team Efektif.
 - b. Surat Perintah Kapolda No Sprin : Sprin / 1000 / XI / 2022 tanggal 10 November 2022 tentang Team Konsultan Pengawas Itwasda
2. Rapat – rapat
 - a. Rapat Team Efektif
 - b. Rapat internal Itwasda
2. Standart Operasional Prosedur (SOP) penggunaan Aplikasi Sikodawas.
3. Buku Petunjuk penggunaan aplikasi Sikodawas
4. Sosialisasi Stake Holder
 - a. Sosialisasi penggunaan aplikasi Sikodawas di Satker Polda
 - b. Sosialisasi penggunaan untuk satwil Polres via Zoom Meeting
 - c. Sosialisasi kepada Auditor internal
5. Rancangan aplikasi Sikodawas
6. Uji coba aplikasi Sikodawas
7. Pernyataan dukungan Proyek Perubahan dari pimpinan satker
8. Pernyataan dukungan keberlanjutan Proyek Perubahan

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA



SURAT PERINTAH
Nomor: Sprin/ 1000 /XI/DIK.2.5./2022

Pertimbangan : bahwa dalam rangka mendukung kelancaran pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II Angkatan XXIII Tahun Anggaran 2022, maka dipandang perlu mengeluarkan surat perintah.

- Dasar :
1. Undang-undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia;
 2. Surat Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor: B/3995/V/DIK.2.5./2022/SSDM tanggal 20 Mei 2022 perihal pemanggilan peserta seleksi Calon peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Tahun Anggaran 2022;
 3. Surat Deputi Bidang Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia Nomor: 4189/D.4/PDP.07.01 tanggal 13 Juli 2022 perihal Pemanggilan Peserta Pelatihan Kepemimpinan Nasional Tingkat II Angkatan XXIII Tahun 2022 di Pusat Pendidikan Administrasi Polri;
 4. Surat Kepala Pusat Pendidikan Administrasi Nomor: B/769/XI/DIK.2.5./2022/Pusdikmin tanggal 2 November 2022 tentang pemanggilan peserta PKN TK. II angkatan XVIII T.A. 2022.

DIPERINTAHKAN

Kepada : NAMA, PANGKAT, NRP DAN JABATAN SEBAGAIMANA TERCANTUM DALAM LAMPIRAN SURAT PERINTAH INI

- Untuk :
1. disamping melaksanakan tugas dan Jabatan sehari-hari, ditunjuk sebagai Tim Konsultan dan Pengawasan di bidang Manajemen Operasional, SDM, Logistik dan Garkeu pada kegiatan evaluasi proyek perubahan dalam rangka program PKN TK. II angkatan XVIII T.A. 2022;
 2. Memberikan pendampingan dan konsultasi bagi Satker dan Satwil dalam melaksanakan Tupoksinya;
 3. menyusun laporan evaluasi proyek perubahan dan melaporkan hasil pelaksanaannya kepada Kapolda Papua pada kesempatan pertama;
 4. melaksanakan perintah ini dengan saksama dan penuh rasa tanggung jawab.

Selesai.

Dikeluarkan di: Jayapura
pada tanggal : 10 November 2022



KEPALA KEPOLISIAN DAERAH PAPUA
WAKA

RAMDANI HIDAYAT, S.H.
BRIGADIR JENDERAL POLISI

Tembusan:

1. Kapolda Papua.
2. Inwasda Polda Papua.
3. Kabidpropam Polda Papua.

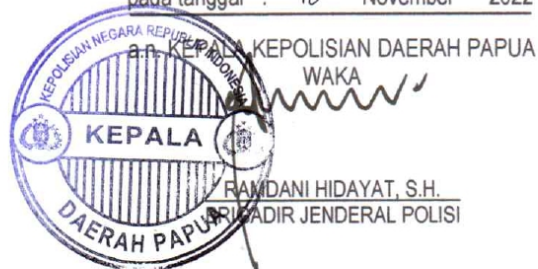
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA

2 LAMPIRAN SURAT PERINTAH KAPOLDA PAPUA
NOMOR : SPRIN/ 1000 /XI/DIK.2.5./2022
TANGGAL : 10 NOVEMBER 2022

DAFTAR NAMA TIM KONSULTASI PADA KEGIATAN EVALUASI PROYEK PERUBAHAN
DALAM RANGKA PROGRAM PKN TK. II ANGGARAN XVIII T.A. 2022

NO	NAMA	PANGKAT/ NRP/NIP	JABATAN		KET
			STRUKTURAL	DALAM TIM	
1	2	3	4	5	6
1.	EDISON	KOMPOL/ 66030268	PARIK ITBID II ITWASDA POLDA PAPUA	KONSULTAN BIDANG OPERASIONAL	
2.	I KETUT SUKRADA, S.H.	AKP/ 65070810	PARIK ITBID I ITWASDA POLDA PAPUA		
3.	DANIEL PAWARA, S.H.	AKP/ 69040394	PARIK ITBID I ITWASDA POLDA PAPUA	KONSULTAN BIDANG SDM	
4.	HARIYANTO	IPDA/ 74080123	PAMIN URREN SUBBAGRENMIN ITWASDA POLDA PAPUA		
5.	SUDIYANTO	KOMPOL/ 65010550	AUDITOR ITBID II ITWASDA POLDA PAPUA	KONSULTAN BIDANG LOGISTIK	
6.	ARIFIN, S.E., M.A.P.	PEMBINA / 197107212005011011	AUDITOR ITBID I ITWASDA POLDA PAPUA		
7.	YUNUS LEWI, S.H.	KOMPOL / 68060018	PARIK ITBID I ITWASDA POLDA PAPUA	KONSULTAN BIDANG GARKEU	
8.	EMANUEL EKA SEDIYANTO	KOMPOL / 68070160	PARIK ITBID II ITWASDA POLDA PAPUA		
9.	YUDHY PARINDING	BRIGPOL/ 89070211	BAMIN ITBID II ITWASDA POLDA PAPUA	OPERATOR	

Dikeluarkan di : Jayapura
pada tanggal : 10 November 2022



Tembusan:

1. Kapolda Papua.
2. Irwasda Polda Papua.
3. Kabidpropam Polda Papua.



Rapat Team Efektif



Rapat Internal Itwasda



POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 12 September 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	EMANUEL EKA SEDIYANTO	KOMPOL	PARIK ITBID II		
2	ERLINA HENDRIASTUTI, S.E.	PEMBINA	KASUBBAG PENMIN		
3	HARIYANTO	IPDA	PAMIN U-REN		
4	IKADEK SUDIARTA	BRIPKA	PS. PAMIN U-RENEV		
5	YUDHY PARINDING	BRIGADIP	BAMIN ITBID II		
6					
7					
8					
9					
10					

Jayapura, September 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA

ANDI JOSEPH ENOCH, S.I.K.
ARBP NRP 74020568

Daftar Hadir Tim Efektif

POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 28 Agustus 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	REBOJO PS	Kepi	Auditor		
2	ANDI J. ENOCH	AKBP	IRBID		
3	LABE S.	AKBP	IRBID		
4	Yudi Besi	Kep	PARIK		
5	Sudiyanto	Kpl	Auditor		
6	IK Sukandja, SH	AKP	Parik		
7	E. EKA D	Kompul	Parik II		
8	A. FALUJAN	Kompul	Parik		
9	DANIEL P	AKBP	PARIK		
10	FRISON	Kompul	PARIK		

Jayapura, Agustus 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA

ANDI JOSEPH ENOCH, S.I.K.
ARBP NRP 74020568

Daftar Hadir Rapt Internal

2

1	2	3	4	5	6
11	ARIFIN	PEMBINA	AUDITOR		
12	Hariyanto	Upda	PAMIN		
13	ERLINA	PEMBINA	KSBILEMMIN		
14	KADEK SUDIARTA	BRIPKA	P.I. PAMIN		
15	YUDHY PARINDING	BRIGPOL	BAMIN ITBID II		
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					

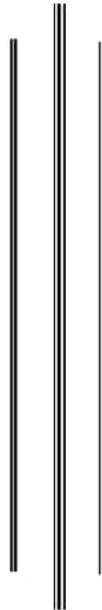
Jayapura, Agustus 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA

ANDI JOSEPH ENOCH, S.I.K.
ARBP NRP 74020568

**KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH**



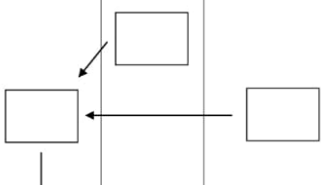
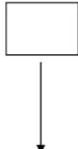
STANDAR OPERASIONAL PROSEDUR PENGUNAAN APLIKASI SIKODAWAS

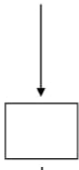
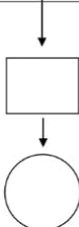


Jayapura, Oktober 2022

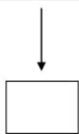
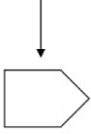

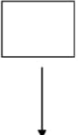
 KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA DAERAH PAPUA PAPUA	Nomor SOP	: SOP-ITWASDA- / X /2022
	Tanggal Pembuatan	: Oktober 2022
	Tanggal Revisi	: -
	Tanggal Pengesahan	: Oktober 2022
	Disahkan oleh	 ALFRED PAPARE, S.I.K. KOMISARIS BESAR POLISI NRP 74040415
	Nama SOP	: Implementasi dan Pengelolaan Aplikasi SIKODAWAS.
Dasar Hukum	KEUTUHAN APLIKASI	
1. Undang – undang Nomor 2 Tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia. 2. Peraturan Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2021 tanggal 2 Januari 2022 tentang Audit Kinerja dan Audit Dengan Tujuan Tertentu. 3. Nota Surat Kapolri Nomor: B/156/I/2016/Soptanggal 12 Januari 2016 tentang penyusunan SOP pada masing-masing Satwil.	1. Keutuhan Aplikasi. 2. Menyempurnakan ketersediaan fitur aplikasi yang memadai. 3. Kapasitas kebutuhan jaringan dalam mengakses Aplikasi dan penyesuaian aplikasi dengan kondisi wilayah pengguna/user.	
Keterkaitan	Peralatan/perlengkapan	
1. Perkap Nomor 1 Tahun 2021 ttg Audit Kinerja dan Audit Dengan Tujuan Tertentu. 2. PP Nomor 60 Tahun 2008 ttg SPIP. 3. Peraturan BPKP Nomor 5 Tahun 2021 ttg Penilaian Maturitas Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah Terintegrasi pada Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah.	1. komputer PC/laptop 2. Jaringan telepon/internet 3. data laporan 4. Hardisk/Flashdisk. 5. Printer	
Peringatan	Pencatatan dan Pendataan	
Apabila dalam penggunaan aplikasi SIKODAWAS terjadi kendala, maka akan segera dilakukan evaluasi dan perbaikan sistem.	Catatan Kertas Kerja Auditor dan database/digital .	

PROSEDUR APLIKASI SIKODAWAS

NO	KEGIATAN	PELAKSANA			MUTU BAKU			KET
		ADMIN/ OPERATOR	ATASAN	TIM KONSULTAN BIDANG	KELENGKAPAN	WAKTU	OUTPUT	
1	2	3	4	5	7	8	9	10
1.	Menerima laporan/aduan/pertanyaan/info langsung dari audite yang masuk lewat akun masing-masing satker/satwil.				Kertas Kerja Auditor, catatan manual yang dituangkan dalam rekam digital yang disimpan dalam penyimpanan data base.	1 jam	Data digital laporan/aduan/pertanyaan/info langsung.	
2.	Operator Sikodawas setiap hari mengecek aplikasi serta mencatat setiap audite satker/satwil yang berkonsultasi				Komputer, jaringan internet, HP serta kertas kerja.	1 jam	Akun Satker/Satwil masing-masing	

6.	Auditor memberikan jawaban dari audite secara langsung menggunakan form khusus konsultan dalam aplikasi				Laporan Hasil Klarifikasi dan Peraturan-peraturan dan pedoman yang berlaku.	8 jam	Rekomendasi atas Laporan/aduan/konsultasi	
7.	Operator Sikodawas menyampaikan kepada Audite Satker/Satwil bahwa jawaban auditor sudah di upload dalam form serta bisa di lihat dalam aplikasi				Form/Tabel konsultasi telah terjawab oleh auditor	1 jam	Tabel jawaban auditor telah terjawab disertai dengan bukti dukung terhadap pertanyaan audite satker/satwil	


 Jayapura, Oktober 2022
 IRWASDA POLDA PAPUA
ALFRED PAPARE, S.I.K.
 KOMISARIS BESAR POLISI NRP 74040415

3.	Operator Menginput laporan lengkap, materi yang ditanyakan, bidang apa yang ditanyakan, nama audite serta dari satker mana.				Data konsultasi, pertanyaan, laporan, atau pengaduan beserta dokumen/bukti pendukung.	3 jam	Database Aplikasi SIKODAWAS.	
4.	Melaporkan kepada Auditor untuk menerima petunjuk tindak lanjut jawaban konsultasi, pertanyaan dari satker/satwil.				Bahan dan materi konsultasi, No HP yang terhubung dengan Whats App untuk konsultasi lebih lanjut .	1 jam	Petunjuk tindak lanjut konsultasi tersebut	
5.	Menjawab konsultasi dari auditor baik berupa pertanyaan, laporan kronologis dengan menggunakan form aplikasi untuk auditor/konsultan				Data base laporan atau aduan, catatan kertas kerja dan Peraturan-peraturan dan pedoman yang berlaku.	8 jam	Laporan hasil konsultasi berdasarkan keterangan sesuai kondisi riil dari audite satker yang sudah di upload dalam aplikasi	

KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
DAERAH PAPUA

BUKU PANDUAN SIKODAWAS

Sistim Konsultasi dan Pengawasan Itwasda Polda Papua



INSPEKTORAT DAERAH PAPUA

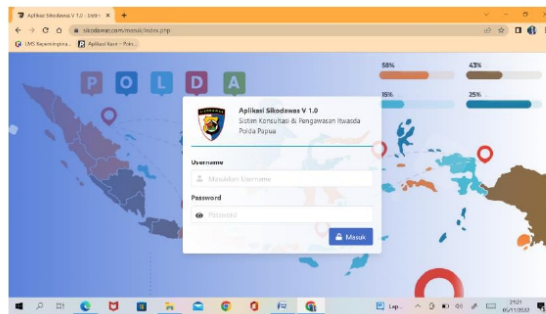
Oktober 2022

BUKU PANDUAN SIKODAWAS

Sistim Konsultasi dan Pengawasan Itwasda Polda Papua

Buku Panduan Aplikasi Sikodawas (Sistim Konsultasi dan Pengawasan) Itwasda Polda Papua di buat untuk memberikan penjelasan baik kepada operator / admin Itwasda serta para konsultan / auditor serta operator satker dalam menggunakan serta menginput pertanyaan, jawaban serta data pendukung dari Form konsultasi yang tersedia dalam aplikasi ini secara sederhana dan lebih mudah.

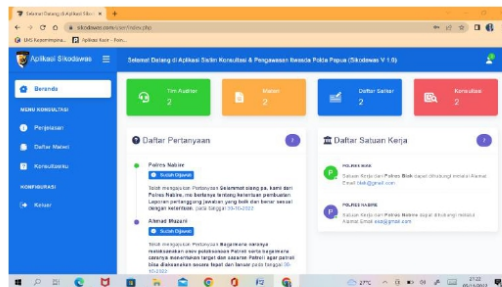
1. MENU LOGIN



Admin/ Operator mengisi Username dan Password yang sudah diberikan oleh Operator Aplikasi Sikodawas dalam Form Pengisian Username dan

2. MENU KONSULTASI SATKER / SATWIL

a. Beranda



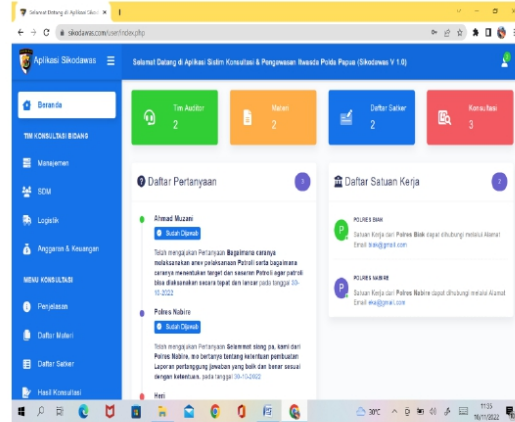
Dalam Beranda berisi vitur – vitur yang akan digunakan dalam melakukan konsultasi serta Satker / Satwil dapat melihat langsung Daftar Pertanyaan serta jawaban dari konsultan.

Tersedia juga Materi –materi hasil temuan Audit serta peraturan perundang-undangan

2. MENU OPERATOR / ADMIN / AUDITOR

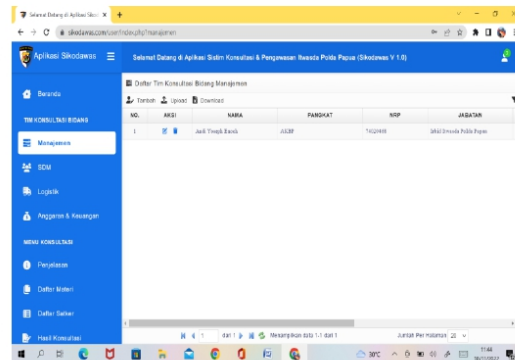
a. Beranda

Dalam Beranda Admin berisi Daftar Pertanyaan yang diajukan Satker / Satwil serta Daftar Satuan Kerja yang ada serta berisi Vitur vitur untuk Konsultan Manajemen Opsnal, SDM, Logistik, dan Garku. Serta Vitur untuk menjawab pertanyaan dari Audity dari satker / satwil



b. Manajemen Opsnal

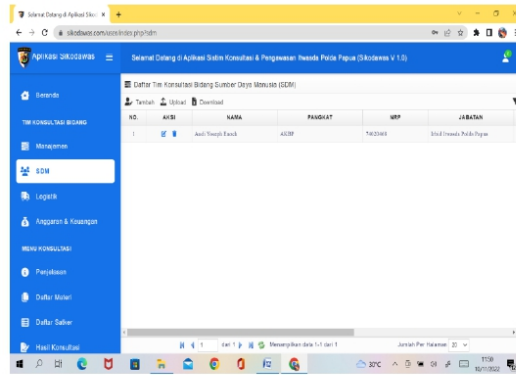
Vitur Manajemen Opsnal digunakan oleh Audito / Konsultan Bidang Manajemen Opsnal. Vitur Tambah, Download dan Upload digunakan untuk memasukan Username dan Password Auditor selaku Konsultan



c. SDM

Vitur Manajemen SDM digunakan oleh Auditor / Konsultan Bidang Manajemen SDM

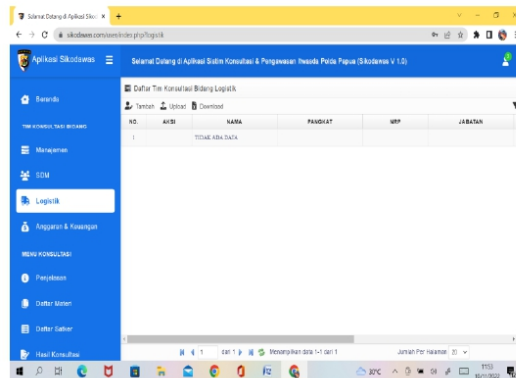
Vitur Tambah, Download dan Upload digunakan untuk memasukan Username dan Password Auditor selaku Konsultan serta materi temuan dari Auditor



d. Logistik

Vitur Manajemen Logistik digunakan oleh Auditor / Konsultan Bidang Manajemen Logistik

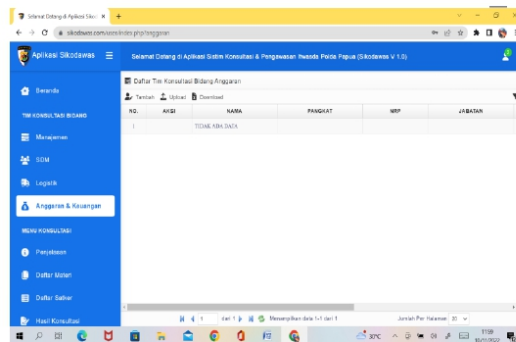
Vitur Tambah, Download dan Upload digunakan untuk memasukan Username dan Password Auditor selaku Konsultan



e. Anggaran dan Keuangan

Vitur Manajemen Logistik digunakan oleh Auditor / Konsultan Bidang Manajemen Logistik

Vitur Tambah, Download dan Upload digunakan untuk memasukan Username dan Password

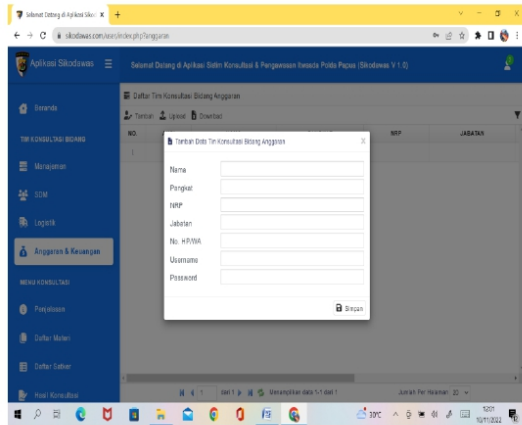


Oktober 20

f. Vitur Tambah

Vitur Tambah digunakan untuk menginput Konsultan Bidang masing-masing baik Konsultan Manajemen Opsnal, SDM, Logistik dan Garku.

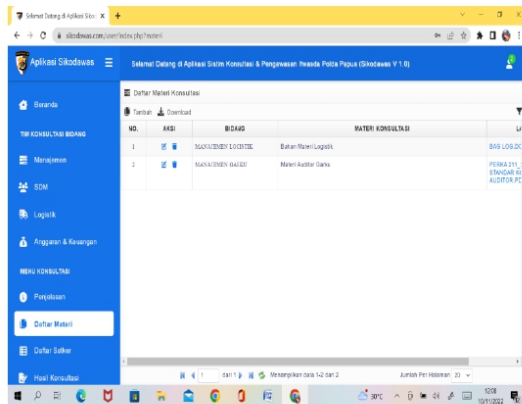
Menu yang di input adalah berupa Nama, Username serta Password untuk menggunakan aplikasi. Menu ini khusus untuk



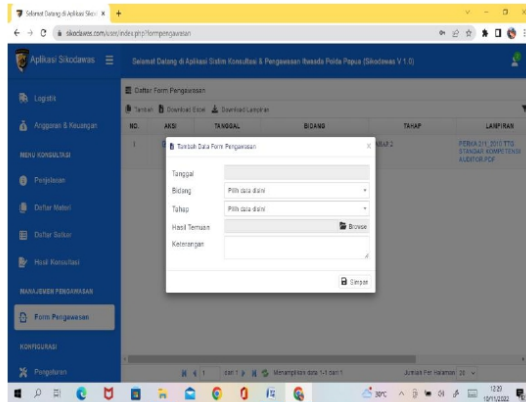
g. Daftar Materi

Vitur Daftar Materi di gunakan oleh Konsultan / Auditor untuk menginput data-data hasil temuan Audit Kinerja, hasil verifikasi ke Satker-satker dan satwil serta menginput aturan-aturan terkait aspek opsnal, SDM, Logistik dan Garku.

Untuk menginput data klik tulisan Link Tambah

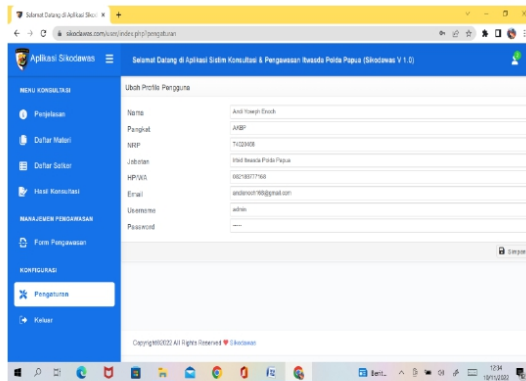


j. Form Pengawasan



Vitur Form Pengawasan digunakan oleh Auditor / Konsultan / Operator untuk menginput data-data hasil temuan Auditor dalam pelaksanaan audit kinerja, serta hasil verifikasi satker. Link yang digunakan adalah Tambah dan Download

k. Pengaturan



Vitur Pengaturan khusus digunakan oleh Operator / Admin Aplikasi Sikodawas untuk melakukan editing / perubahan terhadap akun baik username, password serta data admin / operator

Demikian, Buku Panduan Penggunaan Aplikasi Sikodawas ini disusun dan dibuat dalam memudahkan para pengguna baik admin/operator serta konsultan untuk menggunakan aplikasi ini

Jayapura, Oktober 2022
IRWASDA POLDA PAPUA

ALFRED PAPARE, S.I.K.
KOMBES POL NRP 74040415



Sosialisasi Aplikasi Sikodawas
Kepada Satker Mapolda



Sosialisasi Satwil Via Zoom Meeting



NO	SATKER / JABATAN	NAMA	PANGKAT	TTD
21	SAT BRIMOBDA KASUBBAG RENMIN	JERRY M I YANIG ANSOBI YODEE WITA DIMPINA CUMBERO Apo Sumana gpa	AKBP BRIGPOL BRIPKA BRIGPOL BRIGPOL	
22	SPN JAYAPURA KASUBBAG RENMIN	JANINA IRAN HILMI NORAN F.A SUTRI ANAN AME SERLINA	BRIGPOL SIMPON BRIGPOL ANAKA IPDA	
23	DIT TANTI KASUBBAG RENMIN	V. A ANDRI S. GUN SOLIA MIKIE PRENARUWA SOLUMBILA	AKBP BRIPKA REITPA	
24	YANIMA KASUBBAG RENMIN	CALIH KENRYA EKO	BRIPKA BRIPKA	
25	SETUM KASUBBAG RENMIN	CAHYANTI SITI FIKRI ATINDA ANTONI SOPHIA	PERMIL REITPA AKBP SCHEDULE TA	
26	SPKT KASUBBAG RENMIN	FALIM LA NURI ABOEL JOA BRANSOM FILLY ANILWA	BRIPKA BANGU BRIGPOL	
27	RUMKIT KASUBBAG RENMIN	JUANIA PRADIA JUAN I USANGGAN FRISKY SAMALISY BRAN BEVIN SOPARENA AHANG GEMAR	PERMIL PERMIL PERMIL AKBP 30 BRITU	

NO	SATKER / JABATAN	NAMA	PANGKAT	TTD
28	LABFOR KASUBBAG RENMIN	HANUSILAH YOSUA K. MURUJE YUSEL F FITRIA	PERMIL BRIPDA BRIPDA BRIPKA	

Jayapura, Oktober 2022
a.n. INSPEKTUR PENGAWASAN DAERAH PAPUA
IRBID II

ANDI YOSEPH ENOCH
AKBP NRP 74020568

POLRI DAERAH PAPUA
INSPEKTORAT PENGAWASAN DAERAH

DAFTAR HADIR
RAPAT TIM EFEKTIF PROYEK PERUBAHAN ITWASDA POLDA PAPUA
Hari Senin tanggal 28 Agustus 2022

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN	KET
1	Bejo PS	Kep	Auditor		
2	ANDI Y. ENOCH	AKBP	IRBID		
3	LABE S.	AKBP	IRBID		
4	Yous Bejo	Kep	PARUK		
5	Sudiyanto	Kol	Asatid II		
6	I K Sukrasa, Gt	AKP	Parik I		
7	S. EKA D	Kapal	Parik II		
8	A. FAUZI AN	Kapal	Danas		
9	DANIEL P	AKP	PARUK		
10	FRIDON	Kapal	PARIK		

Jayapura, Agustus 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA

ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.
AKBP NRP 74020568

1	2	3	4	5	6
11	ARIFIN	PEMBINA	ASUNJUR		
12	Hariyanto	UPDA	PAMIN		
13	EPLINA	PEMBINA	KSBILEMMIN		
14	KADEK IUDIARTA	BRIPKA	P.I. PAMIN		
15	YUDHY PAPINDING	BRIGPOL	BANNIN ITBID II		
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					

Jayapura, Agustus 2022
IRBID ITWASDA POLDA PAPUA

ANDI YOSEPH ENOCH, S.I.K.
AKBP NRP 74020568

Daftar Hadir Sosialisasi kepada Auditor Itwasda

RANCANGAN WEB SITE

SIKODAWAS

SISTIM KONSULTASI DAN PENGAWASAN
ITWASDA POLDA PAPUA

VITUR / MODUL LOGIN



Nama WEB SITE

o SIKODAWAS (SISTIM KONSULTASI & PENGAWASAN) ITWASDA POLDA PAPUA

Logo Web Site Nya :

(Tolong Sekalian dibuat Logo / Brand Web nya)

USERNAME & PASSWORD

❖ Berisi nama user dan password yang sudah dibuat Admin dalam database server.

❖ Nanti akan dibuatkan Username dan Password seluruh Satker dan Satuan Wilayah (Polres) di Polda Papua

BERANDA / DASHBOARD

LO GO **SIKODAWAS**
Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA

KONSULTASI

MANAJEMEN PENGAWASAN

LOG OUT

SELAMAT DATANG DI SIKODAWAS
Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

MANAJEMEN PENGAWASAN

- o Penjelasan Hasil pelaksanaan Pengawasan berupa Audit Kinerja, Audit Dengan Tujuan Tertentu, Verifikasi

KONSULTASI

- o Penjelasan Mekanisme pelaksanaan Konsultasi
- o Hasil Pelaksanaan Konsultasi

KONSULTASI

LO GO **SIKODAWAS**
Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA

KONSULTASI

MANAJEMEN PENGAWASAN

LOG OUT

Hasil Pelaksanaan Konsultasi

- o Materi Konsultasi
- o Jawaban/Hasil Konsultasi
- o Nama Pemohon
- o Satker Pemohon
- o Tanggal

↑
Isi Form Konsultasi

KONSULTASI

LO GO **SIKODAWAS**
Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA **Isi Form Konsultasi** **Hasil Konsultasi** **Cari**

KONSULTASI

MANAJEMEN PENGAWASAN

LOG OUT

Tanggal
Nama Lengkap
Pangkat
NRP
Jabatan
NO HP / WA
Email
BIDANG

MATERI KONSULTASI

UPLOAD DATA DUKUNG

Catatan :
Untuk Bidang memilih dalam Form yang ada yaitu :
oBidang Manajemen Opsnal
oBidang Manajemen SDM
oBidang Manajemen Logistik
oBidang Manajemen Garku

MANAJEMEN PENGAWASAN

LO GO **SIKODAWAS**
Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA **Audit Kinerja** **Audit Tujuan Tertentu** **Verifikasi**

KONSULTASI

MANAJEMEN PENGAWASAN

LOG OUT

Tahap 1
Tahap 2
Irwasum

MANAJEMEN PENGAWASAN

LO
GO

SIKODAWAS

Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA

KONSULTASI

MANAJEMEN
PENGAWASAN

LOG OUT

Audit Kinerja Audit Tujuan Tertentu Verifikasi

Tahap 1

Tahap 2

Irwasum

TAHAP I

ASPEK PERENCANAAN DAN PENGORGANISASIAN TA 2022

NO	BIDANG	TEMUAN	JUMLAH
1	MANAJEMEN OPSNAL		
2	MANEMEN SDM		
3	MANAJEMEN LOGISTIK		
4	MANAJEMEN GARKU		

ADMIN

LO
GO

ADMIN SIKODAWAS

Sistim Konsultasi & Pengawasan Itwasda Polda Papua

BERANDA

KONSULTASI

MANAJEMEN
PENGAWASAN

LOG OUT

Isi Form Jawaban Hasil Konsultasi

Tanggal

Nama Konsultan

Pangkat

NRP

Jabatan

NO HP / WA

BIDANG

Cari

Catatan :

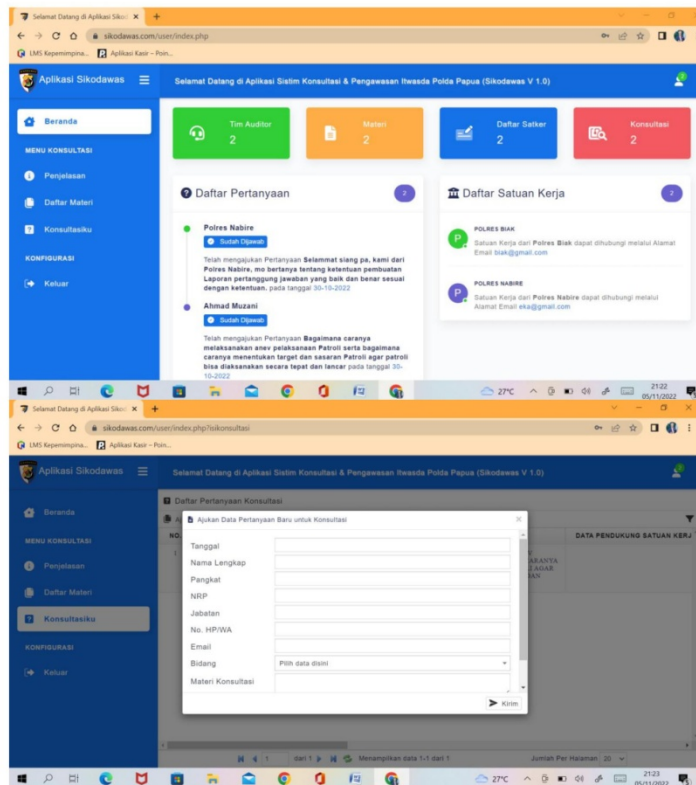
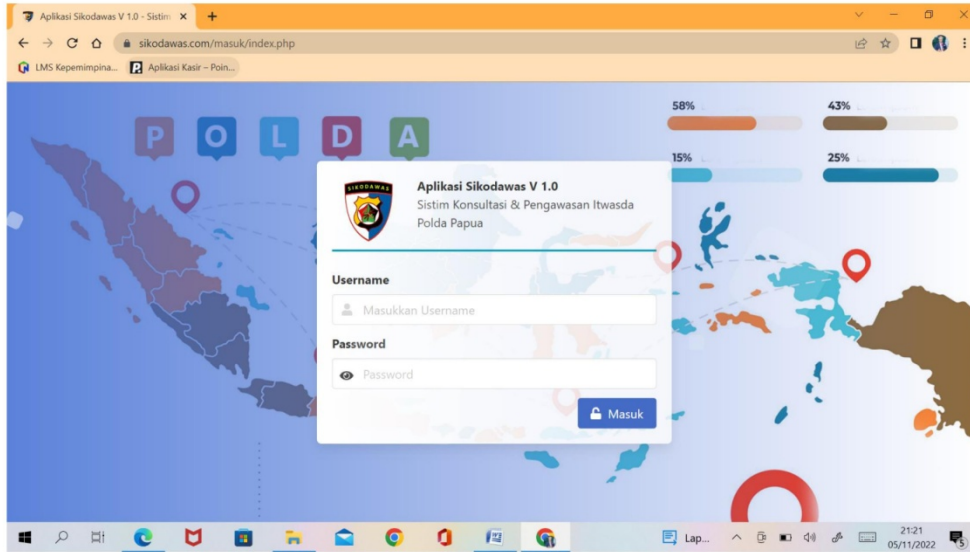
Untuk Bidang memilih dalam Form yang ada yaitu :

- Bidang Manajemen Opsnal
- Bidang Manajemen SDM
- Bidang Manajemen Logistik
- Bidang Manajemen Garku

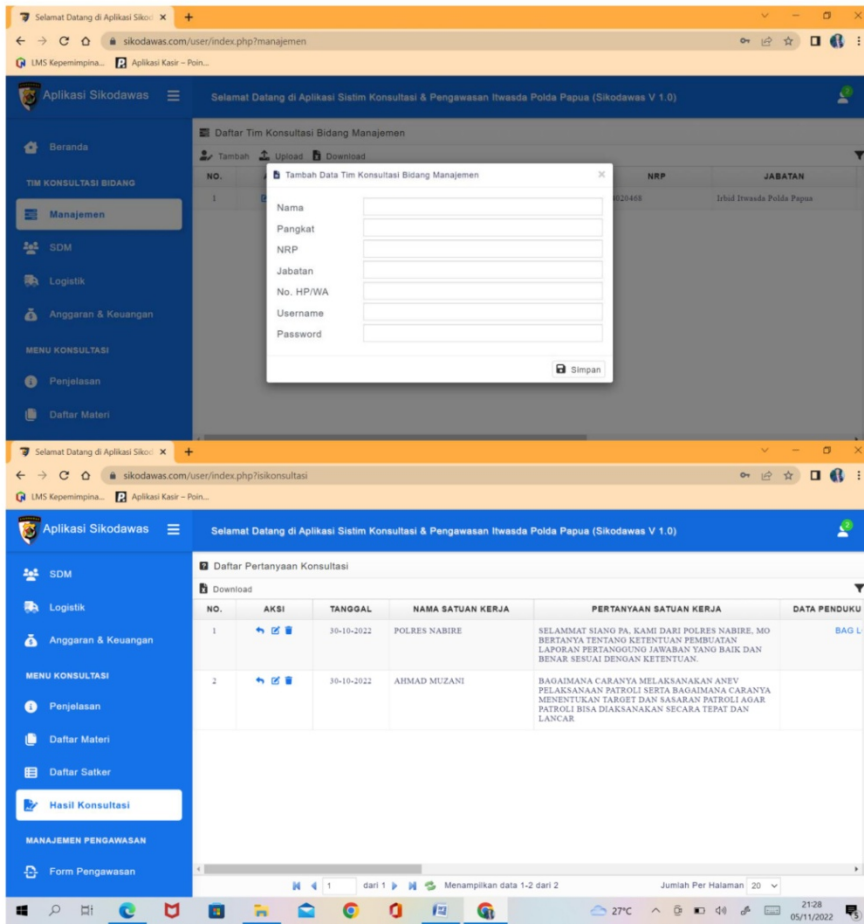
JAWABAN KONSULTAN

UPLOAD DATA
DUKUNG

Vitur Login Operator/Admin Auditor



Vitur Satker untuk pengisian form konsultasi



Vitutor Operator untuk pengisian form konsultasi



Dukungan Irwasda
Untuk Pengembangan Sikodawas



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
REPUBLIK INDONESIA

PERNYATAAN DUKUNGAN TERHADAP PROYEK PERUBAHAN

KAMI SELAKU IRWASDA POLDA PAPUA SANGAT MENDUKUNG PROYEK PERUBAHAN DENGAN JUDUL "STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SELAKU KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS"

YANG SAAT INI SEDANG DIKERJAKAN OLEH AKBP ANDI YOSEPH ENOCH, SIK PESERTA PKN TK II ANGKATAN 18 LAN RI.

KAMI BERHARAP PROYEK PERUBAHAN TERSEBUT DAPAT DIJADIKAN SEBAGAI MEDIA UNTUK BERKONSULTASI ANTARA PARA AUDITOR ITWASDA DENGAN SATKER DAN SATWIL JAJARAN POLDA PAPUA SEHINGGA TUGAS POKOK DAN FUNGSI KEPOLISIAN BERJALAN DENGAN BAIK DAN LANCAR.

INSPEKTUR PENGAWASAN DAERAH

Pernyataan dukungan Irwasda
Untuk Pengembangan Sikodawas



A. FRED PAPARE, SIK

KOMISARIS BESAR POLISI NRP 74040415

Pernyataan Dukungan Kasatker Polda



SURAT PERNYATAN DUKUNGAN
KASATKER JAJARAN POLDA PAPUA

Yang bertanda tangan dibawah ini adalah Kasatker jajaran Polda Papua dengan ini mendukung Proyek Perubahan yang dilakukan oleh AKBP ANDI YOSEPH ENOCH, SIK, Jabatan Irbid 2 Itwasda Polda Papua dengan judul:

"STRATEGI PENINGKATAN KAPASITAS AUDITOR ITWASDA SEBAGAI KONSULTAN BERBASIS DIGITAL MELALUI SIKODAWAS"

Yang digagas dalam rangka Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II Angkatan XVIII Tahun 2022, sehingga sehingga salah satu fungsi Auditor sebagai consulting dapat terlaksana dengan baik menggunakan media digital.

Kasatker yang memberikan dukungan:

1. KOMBES POL ALFRED PAPARE, SIK, selaku IRWASDA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Itwasda Polda Papua;
2. KOMBES POL I KETUT GEDE WIJATMIKA, S.I.K., selaku KARO OPS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Operasi Polda Papua;
3. KOMBES POL MULYADI, S.E., A.k., selaku KARO RENA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Rena Polda Papua;
4. KOMBES POL I WAYAN GEDE ARDANA, S.I.K., M.Si., selaku KARO SDM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro SDM Polda Papua;
5. KOMBES POL IHSAN AMIN, S.I.K., M.H., selaku KARO LOG dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Biro Logistik Polda Papua;
6. KOMBES POL SONDANG R.D. SIAGIAN, S.I.K., selaku DIR SAMAPTA dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Sabhara Polda Papua;
7. KOMBES POL GATOT ARIS PURBAYA, S.I.K., selaku DIR BINMAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Binmas Polda Papua;
8. KOMBES POL Dr. FAIZAL RAMADHANI, S.Sos, S.I.K., M.H., selaku DIR RESKRIMUM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Reserse Kriminal Umum Polda Papua;
9. KOMBES POL F.S. NAPITUPULU, S.I.K., selaku DIR RESKRIMSUS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Reserse Kriminal Khusus Polda Papua;

10. KOMBES POL

Surat Pernyataan Dukungan Kasatker Polda

10. KOMBES POL Dr. TAGOR HUTAPEA, S.I.K., M.Si, selaku DIR INTELKAM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Intelkam Polda Papua;
11. KOMBES POL MOHAMMAD NASIHIN, S.H., selaku DIR LANTAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Lalu Lintas Polda Papua;
12. KOMBES POL NICOLAS ARY LILIPALY, S.I.K., M.H., M.Si, selaku DIR PAM OBVIT dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Pam Obvit Polda Papua;
13. KOMBES POL ANDI ANUGRAH, S.I.K., selaku DIR POLAIRUD dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Direktorat Pol Air dan Udara Polda Papua;
14. KOMBES POL Drs. AHMAD MUSTHOFA KAMAL, S.H., selaku KABID HUMAS dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Humas Polda Papua;
15. KOMBES POL DEDY SUMARSONO, S.I.K., M.H., selaku KABIDKUM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Kum Polda Papua;
16. KOMBES POL GUSTAV R. URBINAS, S.H., S.I.K., M.Pd, selaku KABID PROPAM dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid Propam Polda Papua;
17. KOMBES POL ERICK KADIR SULLY, S.I.K., selaku KABID TIK dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bid TI Polda Papua;
18. KOMBES POL Drs. WIDIANTO WAHYU NUGROHO, selaku KABIDKEU dalam hal ini bertindak selaku Kasatker Bidkeu Polda Papua;

**DUKUNGAN PEJABAT UTAMA POLDA PAPUA
DALAM IMPLEMENTASI PROYEK PERUBAHAN
KONSULTAN PENGAWASAN**

NO	NAMA	PANGKAT	JABATAN	TANDA TANGAN
1	2	3	4	5
1.	ALFRED PAPARE, S.I.K.	KOMBES POL / 74040415	IRWASDA	1.....
2.	I KETUT GEDE WIJATMIKA, S.I.K.	KOMBES POL / 72050226	KAROOPS	2.....
3.	MULYADI, S.E., A.k.	KOMBES POL / 68090684	KARO RENA	3.....
4.	I WAYAN GEDE ARDANA, S.I.K., M.Si	KOMBES POL / 74070778	KARO SDM	4.....
5.	IHSAN AMIN, S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 71110258	KAROLOG	5.....
6.	SONDANG R.D. SIAGIAN, S.I.K.	KOMBES POL / 71060473	DIR SAMAPTA	6.....
7.	GATOT ARIS PURBAYA, S.I.K.	KOMBES POL / 70020282	an. DIR BINMAS	7.....
8.	Dr. FAIZAL RAMADAHANI, S.Sos., S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 74100557	DIR RESKRIMUM	8.....
9.	F.S. NAPITUPULU, S.I.K.	KOMBES POL / 70020379	DIRRESKRIMSUS	9.....
10.	TAGOR HUTAPEA, S.I.K., M.Si	KOMBES POL / 69090519	DIR INTELKAM	10.....
11.	MOHAMMAD NASIHIN, S.H.	KOMBES POL / 65080867	DIR LANTAS	11.....
12.	NICOLAS ARY LILIPALY, S.I.K., M.H., M.Si	KOMBES POL / 73090617	DIR PAMOBVIT	12.....
13.	ANDI ANUGRAH, S.I.K.	KOMBES POL / 70100395	DIR POLAIRUD	13.....
14.	Drs. AHMAD MUSTOFA KAMAL, S.H.	KOMBES POL / 68090569	an. KABID HUMAS	14.....
15.	DEDY SUMARSONO, S.I.K., M.H.	KOMBES POL / 74060708	KABIDKUM	15.....
16.	GUSTAV R. URBINAS, S.H., S.I.K., M.Pd	KOMBES POL / 78020700	KABIDPROPAM	16.....
17.	ERICK KADIR SULLY, S.I.K.	KOMBES POL / 74090555	an. KABID TIK	17.....
18.	Drs. WIDIANTO WAHYU NUGROHO	KOMBES POL / 67120607	KABIDKEU	18.....